



KÜTAHYA TİCARET BORSASI

STRATEJİK PLANI

2012 – 2015

Revizyon : 1

Revizyon Tarihi : 28.09.2015

Revizyon Yapılan Sayfalar : 43-44-45-46

28.09.2015 Tarih ve 122 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı İle Yayınlanmıştır.



Milletimiz çiftçidir. Milletin çiftçilikteki çalışma imkânlarını, asri ve iktisadi tedbirlerle en yüksek seviyeye çıkarmalıyız.

Atatürk

İÇİNDEKİLER

ÖN SÖZ.....	4
GİRİŞ	6
1.STRATEJİK PLANLAMANIN HUKİKİ ÇERÇEVESİ.....	6
2.STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA AŞAMASI	7
3.STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ	8
3.1 Planlama Ekibinin Gerçekleştirdiği Çalışmalar.....	8
4.MEVCUT DURUM ANALİZİ	9
4.1 ÇEVRE ANALİZİ.....	10
Kütahya'nın Tarihsel Gelişimi.....	10
Kütahya'nın Nüfusu	13
İlçe Nüfusları.....	14
Şehirleşme Oranı	15
Tarım/Bitkisel Üretim.....	16
Meyve Üretimi.....	17
Hayvansal Üretim.....	18
Canlı Hayvan Sayısı	19
İstihdam	19
4.2 KURUM İÇİ ANALİZ	20
4.2.1 KÜTBO Tarihsel Gelişimi.....	20
Tescil İşlem Hacimleri.....	23
4.2.2 Yasal Çerçeve ve İlgili Mevzuat.....	26
4.2.3 KÜTBO'nun Verdiği Hizmetler.....	26
4.2.4 KÜTBO'nun Kurumsal Yapısı.....	27
4.2.5 İnsan Kaynakları.....	28
4.2.6 Mali Durum.....	28
Satış Salonu ve Laboratuar Durumu	29
Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri.....	30
4.3 PAYDAŞ ANALİZİ.....	31
4.3.1 İç Paydaşlar	31
4.3.2 Dış Paydaşlar.....	31
4.3.3 Yararlanıcılar (üyeler).....	32
4.3.4 Paydaş Tablosu.....	33
4.4 GZFT (SWOT) Analizi.....	34



4.4.2 KÜTBO'nun Zayıf Yönleri.....	35
4.4.3 KÜTBO'nun Fırsatları.....	36
4.4.4 KÜTBO'nun Tehditleri.....	37
GZFT MATRİSİ.....	38
5.GELECEĞE BAKIŞ.....	40
5.1 MİSYON.....	40
5.2 VİZYON.....	40
5.3 KALİTE POLİTİKASI.....	41
5.4 TEMEL DEĞERLER.....	41
5.5 STRATEJİK AMAÇLAR.....	42
5.6 FAALİYETLER VE PERFORMANSLAR.....	42
Sorumlu Birimler.....	47
Maliyetlendirme Tabloları.....	55
2012/2015 İş Planı Tablosu.....	58
İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	63



Kamu kesiminin mali ve idari sorunları dikkate alındığında kamu idarelerinin faaliyetlerini planlı bir şekilde yerine getirmeleri giderek önem kazanmaktadır. Kamu yönetimi ve kamu mali yönetimi reformları çerçevesinde, makro düzeyde bütçe hazırlama ve uygulama sürecinde mali disiplini sağlamak, kaynakları stratejik önceliklere göre dağıtmak, bu kaynakların etkin kullanılıp kullanılmadığını izlemek ve bunun üzerine kurulu bir hesap verme sorumluluğu geliştirmek temel başlıklar olarak ortaya çıkmıştır.

Kamu idarelerinin planlı hizmet sunumu, politika geliştirme, belirlenen politikaları somut iş programlarına ve bütçelere dayandırma ile uygulamayı etkili bir şekilde izleme ve değerlendirmelerini sağlamaya yönelik olarak “stratejik planlama” temel bir araç olarak benimsenmiştir. Stratejik planlama; bir yandan kamu mali yönetimine etkinlik kazandırırken,

diğer yandan kurumsal kültür ve kimliğin gelişimine ve güçlendirilmesine destek olacaktır. Stratejik plan doğrultusunda her birimiz kendini yenilemesi ve geliştirmesi gerekiyor. Bu hedefe ulaşacak güç bizlerde mevcuttur.

Kamu tüzel kişiliğine sahip olarak, hukuki statüsüyle üyelerine onların beklentilerinin ötesinde hizmet verme anlayışı içinde kurulmuş olan Kütahya Ticaret Borsası, 5174 Sayılı TOBB Kanunu’ndan aldığı görev yetkisi ile üyelerine en hızlı hizmeti, doğru ve tarafsız bir şekilde sunmaya devam etme amacı doğrultusunda, hazırlamış olduğumuz bu Stratejik plan ile “Nereye gideceğini bilmiyorsan hangi yoldan gittiğinin hiçbir önemi yok” sözünden hareket ederek bulunduğumuz noktadan, ulaşmayı arzu ettiğimiz noktayı görmeyi amaçlıyoruz. Yani “muhtemel gelecek yerine hedeflenen gelecek”. Borsamız amaçlarını, hedeflerini ve bunlara ulaşmayı mümkün kılacak katılımcı anlayış ve ekip çalışması içinde örnek olacak Çağdaş bir borsa olma yolunda ilerlemek istiyoruz.

Kütahya Ticaret Borsasının 2012-2015 yıllarını kapsayan bu Stratejik plan, ulusal düzeydeki plan ve programlarla ilişkilendirilerek özverili, hızlı ve yoğun bir çalışma sonucu tamamlamış bulunmaktayız.

Stratejik planlama ile yapılacak tüm hizmet ve faaliyetlerimizin hem Kütahya Ticaret Borsası’na hem de Kütahya’ya yeni açılımlar kazandıracağına gönülden inanıyor, bu düşünce doğrultusunda planın hazırlanması çalışmalarını titizlikle yürüten ve emeği geçen herkese teşekkürlerimi sunuyorum.

Ahmet ALTINKAYA
Yönetim Kurulu Başkanı

1. STRATEJİK PLANLAMANIN HUKUKİ ÇERÇEVESİ

Stratejik Planlama; Kurumun yapılan işlerinde belirli amaç veya amaçlara ulaşmak için yürütülecek faaliyetlere rehberlik eden fikirler, düşünceler, tecrübeler, öngörüler, amaçlar ve takdirler ile kurumun misyonunu gerçekleştirmek için yararlandığı etkin plandır. Bu çerçevede yürütülecek stratejik planlama çalışmalarının gerekçesi, kapsamı ve yönetimi 5018 sayılı Kanunda yer alan “stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme” başlığı altında yer almaktadır. Kanunda; kalkınma planları, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonları oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlama görevi verilmiştir.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği; Oda ve Borsaları, kendi toplulukları içinde bütün iş hayatının çıkarlarını temsil eden ve rekabet gücü ile büyümesini destekleyen öncü kurumlar haline gelmeleri , Türkiye genelinde iş hayatının gelişmesini ve büyümesini sağlamak için yerel ,bölgesel ve ulusal düzeylerde en yüksek temsil,hizmet ve destek sunacak bütünleşik tek bir yerel iş destek şebekesinin oluşturmaları amaçlarına erişmek üzere Akreditasyon Sistemini geliştirmiştir.

Bu zorunlulukla başlayan Stratejik Planlama hazırlama ve planlı çalışma süreci oda ve borsalarda yeni bir anlayışın yerleşmesine katkıda bulunmuştur.

2. STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA AŞAMASI

2012-2015 yıllarını kapsayan bu stratejik planlamanın hazırlanmasında, TOBB Oda ve Borsalar için Stratejik Planlama Modeli kullanılmıştır. TOBB Oda/Borsa Akreditasyon Sistemi, KÜTBO Yönetim Kurulu, personeli ve paydaşlarla yapılan görüşme ve çalıştaylardan elde edilen bilgiler esas alınmıştır.

Kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanımını sağlamak amacıyla ülkemizde fiilen uygulaması başlamış olan Stratejik planlama çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla;

- Stratejik planlamanın hazırlık çalışmaları,
- Performans programının hazırlanması,
- Stratejik planın uygulanması,
- Stratejik plan gelişmelerinin izlenmesi,
- Performans değerlendirmesi

olmak üzere beş aşamada gerçekleştirilen stratejik yönetim modeli izlenmiştir.

Stratejik planlama, Borsamızın misyon, vizyon ve ilkeler temelinde stratejik amaç ve hedeflerinin yer aldığı ilk aşaması olup, bu süreçlerin tamamlanmasıyla birlikte gerçekleştirilmiş olacaktır.

Performans programı, stratejik önceliklerin, performans hedeflerinin, faaliyet ve projelerin belirlenerek bütçelendirildiği ikinci aşamadır.

Stratejik planın uygulanması, planın Borsa'ya sunumu, TOBB'a gönderilmesi ve kabulünün ardından 2012-2015 yıllarını kapsayan bir süreç olup, 3'üncü aşamadır.

Stratejik Plan gelişmelerinin izlenmesi, stratejik planda ortaya konulan amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesine ilişkin raporlama, izleme, değerlendirme, gerektiğinde önlem alınması doğrultusunda çalışmaların yapıldığı dördüncü aşamadır.

Performans değerlendirmesi, performans programını uygulanması aşamasında, Borsa faaliyetlerinin performans göstergeleri aracılığıyla mali yıl içerisinde ve sonunda veya birkaç yılın uygulama sonuçlarının orta ve uzun vadede değerlendirilmesi olan son aşamasıdır.

3. STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ

Değerlendirme Ekibi

- | | |
|--------------------|----------------------------------|
| ◆ Ahmet ALTINKAYA | KÜTBO Yönetim Kurulu Başkanı |
| ◆ Necati GÜLTEKİN | KÜTBO Yönetim Kurulu Başkan Yrd. |
| ◆ İbrahim DURMAZ | KÜTBO Yönetim Kurulu Başkan Yrd. |
| ◆ Hakan KARAAAYTAÇ | KÜTBO Yönetim Kurulu Sayman Üye |
| ◆ Zafer BİNTEPE | KÜTBO Yönetim Kurulu Üyesi |

Stratejik Planlama Ekibi

- | | |
|----------------|-------------------------|
| ◆ Yasemin YOL | KÜTBO Genel Sekreter V. |
| ◆ Gönül GÜNEL | KÜTBO Tescil Şefi |
| ◆ Burhan Çelik | KÜTBO Tescil Memuru |
| ◆ Ahmet GÖZEL | KÜTBO Memur |

3.1 Planlama Ekibinin Gerçekleştirdiği Çalışmalar

Kütahya Ticaret Borsası üst yönetiminin desteği ile oluşturulan Stratejik Planlama Ekibine, Zafer Kalkınma Ajansı'nın 2011 Yılı Mali Teknik Destek Proje kapsamında finanse edilen "Kütahya Ticaret Borsası İçin Stratejik Planlama Eğitimi ve Danışmanlığı" konulu Temel Eğitim semineri düzenlenmiştir. Bu eğitimin alınmasından sonra ekipteki üyeler kendi belirlenen alanları ile ilgili çalışmalara başlamıştır.

Oluşturulan Stratejik Planlama Çalışma Komisyonu sırasıyla aşağıdaki çalışmalarını gerçekleştirmiştir.

- ◆ Kütahya Ticaret Borsası Stratejik Planına temel teşkil edecek konuların tespiti amacıyla, paydaş kurum analizi yapılarak paydaş kurumlar tespiti yapılmıştır.
- ◆ Kütahya Ticaret Borsası Stratejik Planı çalışmalarına esas teşkil etmesi için Borsa üyelerine anket çalışması düzenlenmiştir.
- ◆ Kütahya Ticaret Borsası'nın güçlü ve zayıf yönleri tespit edilmiştir.
- ◆ Kütahya Ticaret Borsası'nın hizmet sunduğu Kütahya ile ilgili çevre analizi yapılarak, Borsamızın ileride karşılaşılabileceği tehditler ve elde edebileceği fırsatlar tespit edilmiştir.
- ◆ G.Z.F.T analizi sonuçlarına göre Stratejik Amaçlar, Hedef ve Projeler hazırlanmıştır.
- ◆ Stratejik önceliklerin, performans hedeflerinin, faaliyet ve projelerin belirlenerek bütçelendirildiği performans tabloları hazırlanmıştır.
- ◆ Hazırlanan Stratejik Planın Kütahya Ticaret Borsası Yönetim Kuruluna sunumu, Kütahya Ticaret Borsası Meclisine sunumu ve kabulünün ardından TOBB'a gönderilmesi gerçekleştirilecektir.

4. MEVCUT DURUM ANALİZİ

Stratejik planlama sürecinin ilk adımını oluşturan durum analizi, Kütahya Ticaret Borsası'nın 5174 Sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanununun vermiş olduğu yükümlülükleri çerçevesinde yürüttüğü faaliyetler ve sunduğu hizmetleri ortaya koyarak, Kurumumuzun geleceğe yönelik amaç, hedef ve stratejileri geliştirebilmesi için öncelikle, mevcut durumda hangi kaynaklara sahip olduğunu ya da hangi yönlerinin eksik olduğu belirlenecektir.

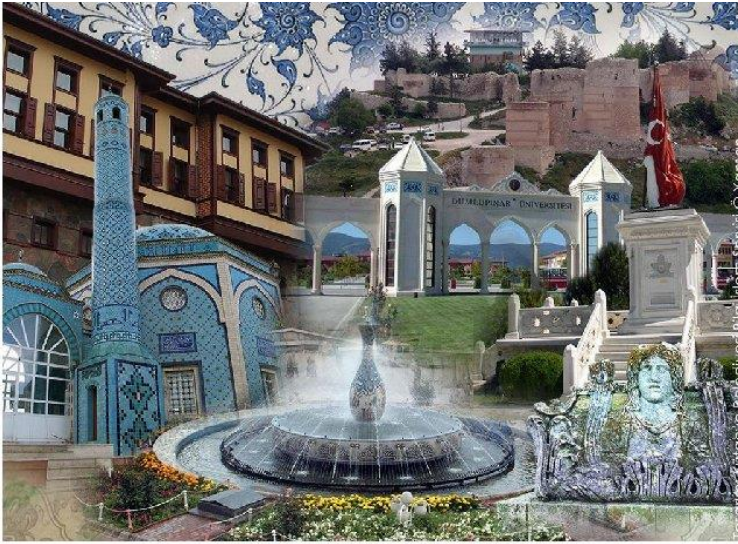
Durum analizi kapsamında aşağıdaki değerlendirmeler yapılacaktır;

- Çevre Analizi
- Kurum İçi Analiz
- Paydaş Analizi
- G.Z.F.T. (Swot) Analizi

4.1 Çevre Analizi

Hizmet verdiğimiz ilimiz Kütahya ve ilçelerinde olmak üzere bölge ve Ülkemizdeki Ticaret Borsası çalışmalarını olumlu ya da olumsuz yönde etkileyebilecek her alan ile ilgili çalışmalar yapılmış, mevcut durum ve gelecekteki varsayımlar göz önüne alınarak Kütahya Ticaret Borsasını **TEHDİT** eden unsurlar ve elde edilebilecek **FIRSATLAR** tespit edilmeye çalışılmıştır.

KÜTAHYA’NIN TARİHSEL GELİŞİMİ



Kütahya, Hitit, Lidya, Makedonya gibi uygarlık tarihinde önemli yere sahip olan birçok İlk Çağ medeniyetlerine ev sahipliği yapmış, yaklaşık sekiz bin yıllık bir imparatorluklar şehridir. Roma İmparatorluğu’nun önemli şehirlerinden biri olan ve bu imparatorluğun parçalanmasıyla da Bizans’ın bir parçası haline ge-

len Kütahya, Anadolu Selçukluları’nın kurucusu olan Kutalmışoğlu Süleyman Şah’ın kardeşi Melik Mansur’un 1074 yılında şehri fethetmesiyle Anadolu Selçukluları’nın egemenliğine girmiştir. Bundan sonra bir uç şehri (sınır şehri) hüviyetine bürünen il 13. yy.’ın sonlarından itibaren kendisiyle özdeşleşen Germiyanogulları Beyliği’nin merkezi olmuştur. 1429’da 2. Yakup Bey’in vefatından sonra il kesin olarak Osmanlı hâkimiyetine girmiştir. Kütahya ilk zamanlar sancak merkeziyken 1451’de Anadolu Beylerbeyliği’nin merkezi olmuştur. Osmanlı İmparatorluğu’nun yıkılışına kadar imparatorluğu oluşturan 34 beylerbeyliği içinde Rumeli Beylerbeyliği’nden sonra en önde gelen Anadolu Beylerbeyliği’ne merkez olmuş ve Cumhuriyet Dönemi’nin başlangıcında milli varoluş mücadelesine şahitlik etmiştir. Kütahya’nın Milli Mücadele tarihimize çok önemli bir yeri vardır. Cumhuriyetimizin kurulması için verilen bağımsızlık mücadelesinin en önemli safhası ilimiz sınırları içerisinde yaşanmıştır. Eskişehir-Dumlupınar Muharebeleri bu coğrafyada cereyan etmiştir.

Kültürel özelliklerine bakıldığında “ateşte açan çiçek” olarak tasvir edilen çinisiyle dünyaca meşhur olan Kütahya’da Avrupa ve dünyadaki ilk ve tek Çini Müzesi bulunmaktadır.

13 Temmuz 1766’da çini işçileriyle tarihte bilinen en eski toplu iş sözleşmesi de bu ilde imzalanmıştır. İlde bulunan Aizonai Antik Kenti **dünyanın İlk Borsasına** ev sahipliği yapmıştır. Zeus Tapınakları içinde dünyada en sağlam korunmuş tapınak da bu antik kentte bulunmaktadır. Osmanlı coğrafyasını baştan başa gezen ve Seyahatname gibi bir eser bırakan Evliya Çelebi de aslen Kütahyalıdır. Turizm açısından bakıldığında, Frigya Vadisi ilde önem arz eden diğer bir yerdir. Osmanlı Devleti’nin kurucusu Osman Gazi ve onun nenesi Hayme Ana adına yapılmış anıtlar ve Başkomutanlık Tarihi Milli Parkı ise kentte milli duygulara hitap eden tarihi ve turistik yerlerdendir.

Dünyanın ilk borsasının Kütahya 'nın Çavdarhisar ilçesinde olduğunu biliyor muydunuz?

Günümüzden yaklaşık 1750 yıl önce inşa edilen Aizanoi Binasında hem borsa işlemleri yapılmış, hem Roma İmparatoru Dioeletianus'un enflasyonla mücadele amacıyla hazırladığı mal satış bedelleri taş bloklar üzerinde duyurulmuştur.

Dünyanın ilk borsası, Kütahya Çavdarhisar'da bulunuyor. MS II. Yüzyılın sonlarında gıda pazarı (Macellum) olarak kullanılmış olan Aizanoi'nin taş bloklarında Roma İmparatoru Dioeletianus'un MS 301 yılında enflasyonla mücadele için yaptığı fiyat tespitlerinin bir kopyası da mevcut. Bu yazılarla imparatorlu pazarlarında satılan tüm malların satış ücretleri ilan edilmiş. Aizanoi, bu haliyle dünyadaki ilk borsa binalarından biri olma özelliğini taşıyor.

Bugünün ticaret borsaları niteliğindeki gıda pazarı bundan tam 1750 Yıl önce MS 250 de kuruldu. Kuruluşundan 50 Yıl sonra MS 301 Yılından itibaren ise hem borsa işlemleri yapıldı, hem de enflasyonla mücadele amacıyla fiyat tespitleri ilan edildi. O devirde işlem gören malların fiyatları sabitleştirilmiş, ülke genelinde enflasyona karşı tedbir alınmıştı. Üretilen mallar arasında çapraz fiyatlandırma yapılarak fahiş fiyattan mal alımı engellenmiştir.

M.S.II. yarısında olasılıklı gıda pazarı (Macellum) olarak kullanılmış olan yapı da, Roma İmparatoru Diocletianus'un M.S. 301 yılında enflasyonla mücadele için yaptığı ücret tespitlerinin bir kopyası taş bloklar üzerine yazılmıştır. Bu yazıtlarda imparatorluk pazarlarında satılan tüm malların satış ücretleri yer almaktadır.



Dünyanın İlk Borsası

1971 yılında kazısı yapılan borsa binasının kısmen onarılan duvarlarında Latince ve Grekçe olarak yazılan çeşitli mal ve hizmetler için belirlenen fiyatlar bulunmaktadır. İmparator Diocletianus'un İ.S 301 yılında enflasyonla mücadele için yaptığı ücret tespitlerinin bir kopyası vardır. Borsa yapıtı etrafındaki taşlar üzerinde imparatorluk pazarlarında satılan tüm malların fiyatları yer almaktadır. Örneğin; kuvvetli bir köle iki eşeğin fiyatına, bir at ise üç köle fiyatına eşittir. Aizonai'nin antik çağda Agorası yani pazar yeri içinde veya yakınında bu yapı bulunmaktaydı. Macellum yapıları, antik çağın et ve balık pazarları idi. Bu yapı da Roma döneminden kalmadır.



Yapının en önemli özelliği M.S. 290'larda İmparator Diocletianus'un çıkarttığı bir kanunun Latince metninin duvarlarında yazılı olmasıdır. "Maksimum Fiat Listesi" adı verilen bu kanun, Akdeniz civarındaki Roma topraklarında satışa sunulan mal ve hizmetler için sabit fiyatlar saptamayı amaçlamaktaydı. Sürekli artan enflasyona karşı, halkın aynı ürünü her yerde aynı fiyata (zamsız) alabilmesi için aklınıza gelebilecek her şey için fiyatlar saptanmıştı. Köleden ayakkabıya, asker ücretinden, bira ve şarap fiyatına, cam bardaklardan, seramiklere, çivilerden, öğretmen maaşlarına, her türlü hizmet ve ürünün fiyatı burada görülebilir.

Bu kanun işe yaramamış, çünkü tüccarlar bu sefer malları satmak yerine stokçuluk yapmaya başlayarak, piyasaları çökertmişler, gene kendi istedikleri fiyatlar kabul olunana kadar da bunu sürdürmüşler. Kanun M.S. 300'lerde yürürlükten kaldırılır ve paranın ve metallerin değeri piyasada dalgalanmaya bırakılır. Romalıların kapitalizmin acımasız kurnasızlığına karşı çıkarttıkları tek devletçi kanun olarak tarihe geçmiştir. Yazıtın bir kopyası da Aphrodisias da, şehrin borsa binasının duvarında ele geçmiştir.

KÜTAHYA’NIN NÜFUSU

Kütahya ilinin adrese dayalı nüfus kayıt sistemine göre 2010 yılı nüfusu 590.496’dır. İl nüfusu TR33 nüfusunun düştüğü, Türkiye nüfusunun ise arttığı 2008 yılında bir önceki yıla oranla % 3,18 oranında düşüş göstermiştir. Kütahya ili nüfusu 2009 yılından itibaren artmakla birlikte, 2010 yılı nüfus artış oranı % 3,17’dir ve bu oran TR33 Bölgesi ve Türkiye nüfus artış oranlarının üzerindedir. Kütahya ili 2010 yılı itibariyle, Türkiye nüfusunun % 0,80’ini, TR33 Bölgesi nüfusunun ise % 19,6’sını oluşturmaktadır.

Yıllar	Kütahya	Nüfus Değişim (%)	TR33 Bölgesi	Nüfus Değişim (%)	Türkiye	Nüfus Değişim (%)
2008	565.889	-3,18	2.914.110	-0,87	71.517.100	1,30
2009	571.804	1,03	2.940.947	0,91	72.561.312	1,44
2010	590.496	3,17	3.005.558	2,15	73.772.988	1,58

Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemine Göre Şehir ve Köy Nüfusu ve Nüfus Artış Hızı, TÜİK 2010

İLÇE NÜFUSLARI

Kütahya ili toplan nüfusu 590.496, merkez ilçe nüfusu ise 235.685'tir. Merkez ilçe dahil 13 adet ilçe bulunmaktadır. Merkez ilçeden sonra nüfusu en fazla olan ilçe 100.911'lik nüfusuyla Tavşanlı'dır. Tavşanlı ilçesini 69.946'lık nüfus ile Simav ilçesi izlemektedir. İl nüfusunun 383.572'si il ve ilçe merkezlerinde yaşarken, 206.924'ü belde ve köylerde yaşamaktadır.

İLÇELER	İl/İlçe Merkezleri	Belde / Köyler	Toplam
Merkez	235.685	23.655	259.340
Altıntaş	5.306	13.118	18.424
Emet	10.668	12.180	22.848
Gediz	19.824	32.026	51.850
Simav	25.439	44.507	69.946
Tavşanlı	64.691	36.220	100.911
Aslanapa	1.567	9.516	11.083
Dumlupınar	1.366	1.806	3.172
Hisarcık	4.937	9.361	14.298
Domaniç	4.755	12.158	16.913
Şaphane	3.467	4.019	7.486
Çavdarhisar	2.361	5.906	8.267
Pazarlar	3.506	2.452	5.958
TOPLAM	383.572	206.924	590.496

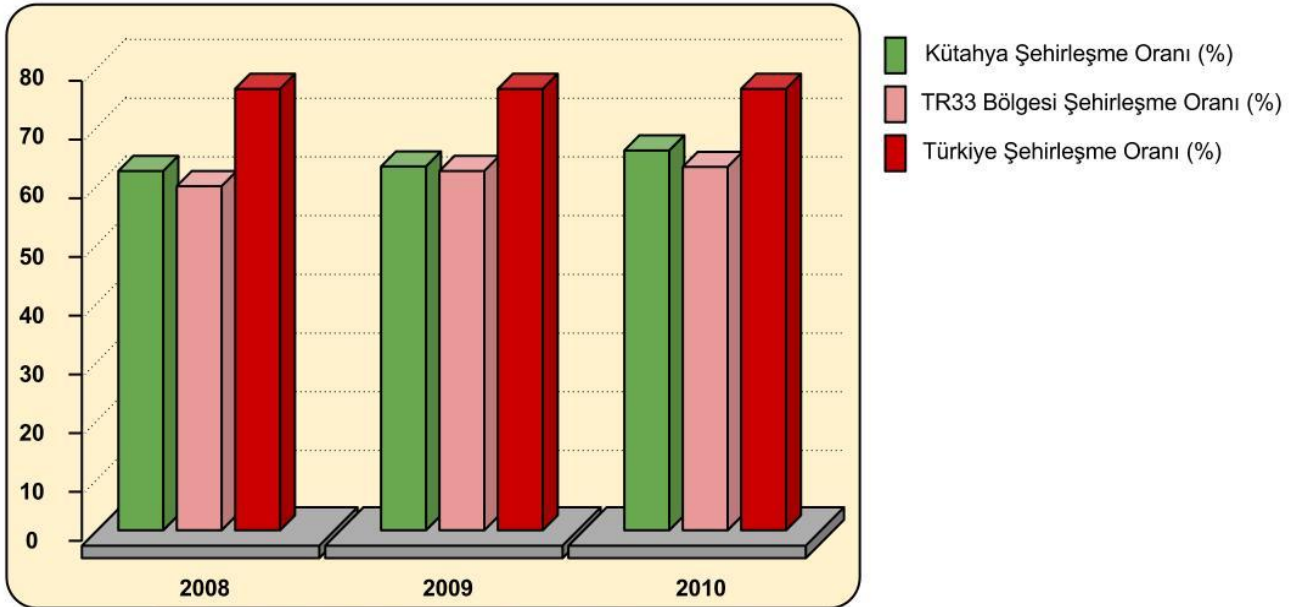
Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemine Göre Yerleşim Yeri Nüfusları, TÜİK 2010

ŞEHİRLEŞME ORANI

Kütahya ili şehirleşme oranı; 2008,2009 ve 2010 yıllarında artış göstermesine ve TR33 Bölgesi şehirleşme oranının üzerinde olmasına rağmen, Türkiye oranının önemli ölçüde altındadır. 2010 yılı verilerine göre bölge genelinde şehirleşme oranı % 60,18, Türkiye’de % 75,53 iken Kütahya ilinde % 64,96’dır.

Yıllar	Şehir Nüfusu	Köy Nüfusu	Şehirleşme Oranı (%)	TR33 Bölgesi Şehirleşme Oranı (%)	Türkiye Şehirleşme Oranı (%)
2008	347.073	218.811	61,33	60,55	74,96
2009	358.725	213.079	62,74	61,65	75,53
2010	383.572	206.924	64,96	63,18	75,53

Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemine Göre Şehir ve Köy Nüfusu ve Nüfus Artış Hızı, TÜİK 2010



Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemine Göre Nüfus Yoğunluğu, TÜİK 2010

TARIM

Bitkisel Üretim

Bitkisel Üretimde Bölgedeki toplam buğday üretiminin % 30'unu, çavdarın % 35'ini, mısırın % 51'ini, şeker pancarının % 25'ini, ayçiçeğinin % 26'sını ve kuru baklagillerin % 32'sini Kütahya ili karşılamaktadır. Kütahya ili tarımsal üretimde birkaç ürünle öne çıkmasına rağmen toplamda katkısı Bölgede ve Türkiye ölçeğinde sınırlıdır.

Ürün Grupları		Türkiye	TR33 Bölgesi	TR33/ Türkiye (%)	Kütahya	Kütahya/ TR33 (%)
Tahıllar	Buğday (ton)	20.600.000	1.010.710	4,91	307.233	30,39
	Çavdar (ton)	343.330	5.696	1,66	2.001	35,12
	Mısır (Hasıl) (ton)	243.268	33820	13,90	17.450	51,59
	Arpa (ton)	7.300.000	672.059	9,21	131.116	19,50
Endüstriyel Bitkiler	Çeltik (ton)	750.000	-	-	-	-
	Tütün (ton)	81.053	31.106	38,38	93	0,29
	Pamuk Tohumu (ton)	1.021.200	3.934	0,39	-	-
	Şeker Pancarı (ton)	17.274.674	909.127	5,26	232.543	25,57
Yağlı Tohumlar	Ayçiçeği (ton)	1.057.125	15.069	1,43	3.995	26,51
	Soya (ton)	38.442	2	0,01	-	-
Üzüm ve Üzüksümler	Üzüm (ton)	4.264.720	1.481.585	34,74	9.718	0,65
	Zeytin (ton)	1.290.654	200.999	15,57	-	-
Org.Tarım Üretimi (ton)		318.165	32.426	10,19	226	0,69
Kuru Baklagiller (ton)		1.101.348	106.048	9,63	34.315	32,35
Sebze	Biber (Salçalık, Sofralık,Sivri)	1.837.003	202.525	11,02	8.260	4,07
	Patlıcan (ton)	816.134	21.890	2,68	17	0,07
	Salatalık (ton)	1.735.010	109.822	6,33	7.859	7,15
	Domates (Salçalık, Sofralık)		902.641	8,78	36.228	4,01

Meyve Üretimi

Kütahya İli meyve üretim tablosu incelendiğinde, TR33 Bölgesi yumuşak çekirdekli meyve alanlarının % 11,4'ü taş çekirdekli meyve alanlarının % 18 ,9'u ve sert kabuklu meyve alanlarının % 9,8'i Kütahya ilinde bulunmaktayken, yumuşak çekirdekli meyvelerin % 25,7'si, taş çekirdekli meyvelerin % 28,7'si ve sert kabuklu meyvelerin % 26,8'i Kütahya ilinde üretilmektedir. Bu veriler doğrultusunda Kütahya ilinde yumuşak çekirdekli, taş çekirdekli ve sert kabuklu meyvelerin üretim alanlarından Bölge ortalamasının üzerinde verim alındığı ifade edilebilir. Üzüm ve üzüksümlerin üretiminde ilin payı oldukça küçük olup, ilde zeytin üretimi bulunmamaktadır.

Grup Adı	Toplu Meyveliklerin Alanı (dekar)			Üretim (ton)			Toplam Ağaç Sayısı	
	TR33 Bölgesi	Kütahya	Kütahya / TR33 (%)	TR33 Bölgesi	Kütahya	Kütahya / TR33 (%)	TR33 Bölgesi	Kütahya
Yumuşak Çekirdekli	65.193	7.405	11,40	107.786	27.734	25,70	2.806.531	828.056
Taş Çekirdekli	286.074	50.619	18,90	212.186	60.880	28,70	9.689.528	2.723.144
Sert Kabuklular	71.018	6.987	9,80	19.958	5.343	26,80	2.531.923	397.757
Üzüm ve Üzüksümler	792.832	14.517	1,80	1.503.676	24.214	1,60	1.272.499	72.899
Toplam	2.109.565	79.528	3,90	2.044.605	118.171	5,80	42.032.319	4.021.856

Tarım Veri Tabanı, Bitkisel Üretim İstatistikleri, TÜİK 2010

Hayvansal Üretimi

Kütahya İli 2008-2009 verileri doğrultusunda, hayvansal üretimde beyaz ette üretim gerçekleştirilmemekle birlikte diğer kategorilerde de TR 33 Bölgesi ve Türkiye hayvansal üretimleriyle karşılaştırıldığında çok az üretim yapmaktadır. Hayvansal üretimde gözlenen en önemli artış tavuk yumurta sayısında görülmekle birlikte, Kütahya'nın hayvansal ürünlerde Bölgeye en önemli katkısı deri sektöründedir.

Bölge	Cinsi	2008	2009
Kütahya	Beyaz Et (ton)	-	-
	Kırmızı Et (ton)	4.189	4.280
	Tavuk Yumurta Sayısı (1000)	46.932	52.025
	Deri (Adet)	58.319	53.225
TR33 Bölgesi	Beyaz Et (ton)	108.161	126.901
	Kırmızı Et (ton)	42.554	30.852
	Tavuk Yumurta Sayısı (1000)	2.706.049	3.107.916
	Deri (Adet)	525.525	416.311
Ege Bölgesi	Beyaz Et (ton)	184.481	269.466
	Kırmızı Et (ton)	103.424	88.771
	Tavuk Yumurta Sayısı (1000)	4.041.100	4.503.879
	Deri (Adet)	1.555.524	1.273.006
Türkiye	Beyaz Et (ton)	1.123.132	1.323.624
	Kırmızı Et (ton)	482.458	412.621
	Tavuk Yumurta Sayısı (1000)	13.190.696	13.832.726
	Deri (Adet)	8.758.597	6.598.183

Canlı Hayvan Sayısı

TR33 Bölgesinde bulunan canlı büyükbaş hayvanların % 20,4'ü, küçükbaş hayvanların %17'si ve kümes hayvanlarının % 3'ü Kütahya ilinde bulunmaktadır.

Cinsi	Türkiye	TR33 Bölgesi	Kütahya	Kütahya/ TR33 (%)	Kütahya/ Türkiye (%)
Büyükbaş	11.455.780	712.393	145.347	20,40	1,30
Küçükbaş	29.382.924	2.110.471	377.352	17,90	1,30
Kümes Hayvanı	238.972.961	35.115.206	1.252.388	3,60	0,50

Bölgesel İstatistikler, Canlı Hayvan Sayısı, TÜİK 2010

İSTİHDAM

Kütahya ili iş gücüne katılım oranı 2008-2010 yılları arasında sürekli olarak artış göstermiştir. İlde işsizlik oranı ise 2009 yılında artmakla birlikte 2010'da 2008 yılının seviyesine düşmüştür. 2009 yılında artan işsizliğe ek olarak istihdam oranında düşüş görülmüş olup, yaşanan küresel ekonomik krizin bu değerler üzerinde etkili olduğu ifade edilebilir. Kütahya ili 2010 yılı verilerine göre iş gücüne katılım oranlarında Türkiye oranının altında, istihdam oranında ise üzerindedir. Ayrıca işsizlik oranı Türkiye oranının altında seyretmektedir.

Yıllar	İş Gücüne Katılım Oranı (%)	İşsizlik Oranı (%)	İstihdam Oranı (%)
2008	42,7	6,5	39,9
2009	45,5	9,1	41,4
2010	46,7	6,5	43,7

İş Gücü İstatistikleri, TÜİK 2010

4.2 Kurum İçi Analiz

Kütahya Ticaret Borsasının mevcut görev ve yetkileri, yönetim yapısı, personel, mali, kurumsal, iletişim, bina envanteri, önemli yatırım ve faaliyetler vb. birçok alanda raporlar hazırlanmış, istatistiksel çalışmalar yapılmış, bu çalışmalar form ve grafiklere aktararak Kütahya Ticaret Borsasının **GÜÇLÜ** ve **ZAYIF** yönleri tespit edilmeye çalışılmıştır.

4.2.1 KÜTBO Tarihsel Gelişimi

Ülkemizin Tarım potansiyelinin gelişmesine çok önemli katkılar sağlayan; üreticinin çağdaş ve sağlıklı işleyen yeni bir pazar olarak yararlandığı, tacirlerimizin kendilerine sağlanan vergi avantajlarından yararlanarak maliyetlerini düşürdüğü, devletin kayıt dışı ekonomiyi daraltarak vergi kayıplarını giderdiği borsalarımızın bir yenisin Kütahya’da kurmak üzere, Müteşebbis Heyet oluşturulmuş ve 24 Haziran 1996 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü’ne başvurulmuştur.

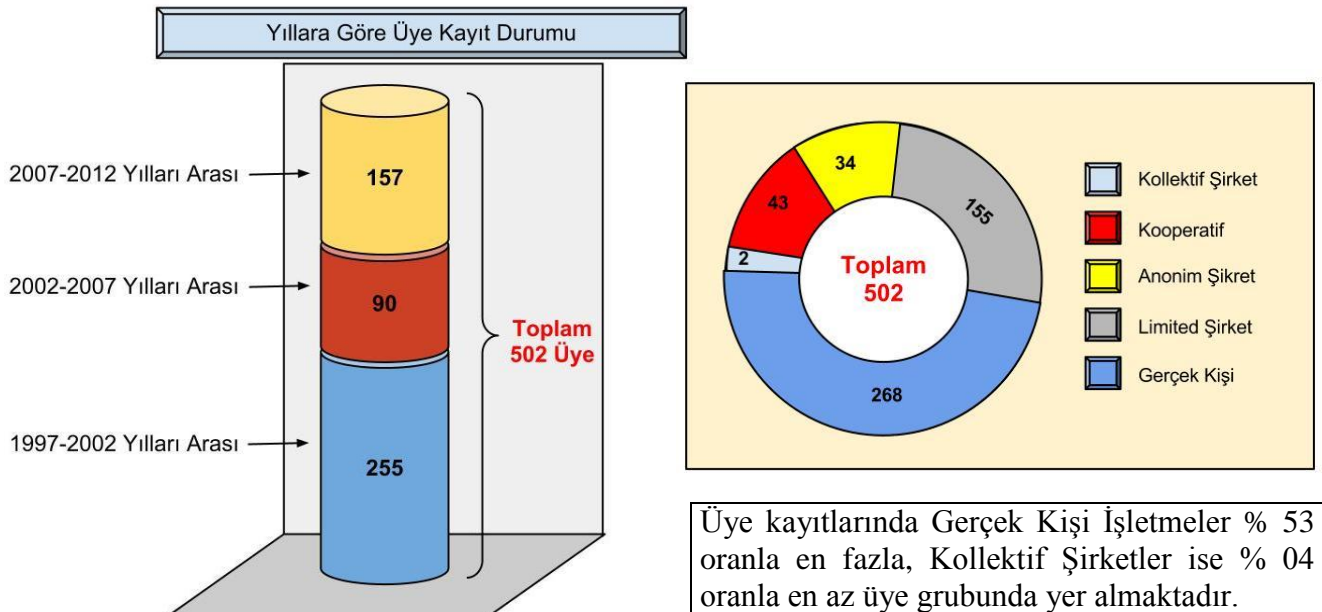
Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Bakanlık Makamının 28.04.1997 tarih ve 1997/17 sayılı onayı ile kuruluşuna izin verilen Kütahya Ticaret Borsası’nın 5590 Sayılı Kanunun 42.maddesi gereğince (Şu anki 5174 Sayılı TOBB Kanunu) en az yedi meslek gurubu oluşmadığından dolayı Meclisimiz 14 asil ve 14 yedek üyeden teşekkül etmiştir.

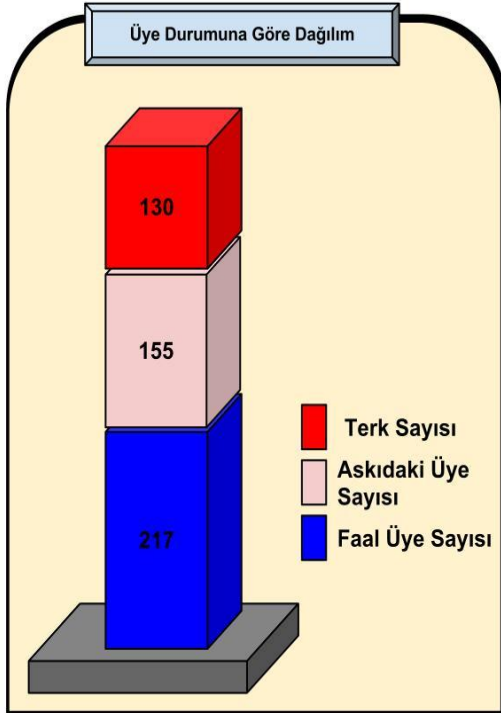
Kurucu üyelerden oluşan 10.11.1997 yılındaki Kütahya Ticaret Borsası’nın Yönetim Kurulu ve Meclis Kurulu şu şekildedir;

KURUCU ÜYELER	
YÖNETİM KURULU	
ADI SOYADI	GÖREVİ
Ahmet ALTINKAYA	Yönetim Kurulu Başkanı
Sadık ÖZKÖK	Yönetim Kurulu Başkan V.
Ali BERBER	Yönetim Kurulu Başkan V.
Ali KARAAYYAÇ	Muhasep Üye
Sait ÖZER	Üye

MECLİS KURULU	
ADI SOYADI	GÖREVİ
Halit AYAS	Meclis Başkanı
M.Ali GÖKER	Meclis Başkan V.
Nihat ÇAKIR	Meclis Başkan V.
İsmail YAŞAR	Divan Katibi
İbrahim DURMAZ	Divan Katibi
Ali DOĞANAY	Meclis Üyesi
H.Hamit TETİK	Meclis Üyesi
Necati GÜLTEKİN	Meclis Üyesi
Hüdayi MANDIRA	Meclis Üyesi

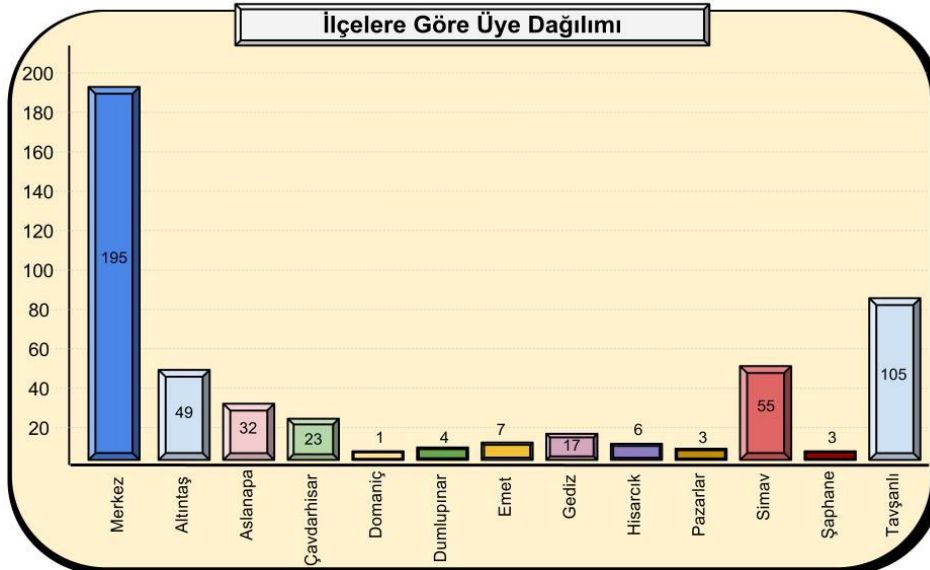
Kütahya Ticaret Borsası 1997 yılında 153 kayıtlı üye ile faaliyetine başlamış olup, 01.03.2005 tarihinden itibaren mülkiyetini satın almış olduğu yeni hizmet binasında 502 üyeye hizmet vererek görevine devam etmektedir.





Kütahya Ticaret Borsası'nın üye kayıtlarına bakıldığında % 51'lik kısmı ilk 5 yılda, % 18'lik kısmı ikinci 5 yılda, % 31'lik kısmı da son 5 yılda gerçekleşmiştir.

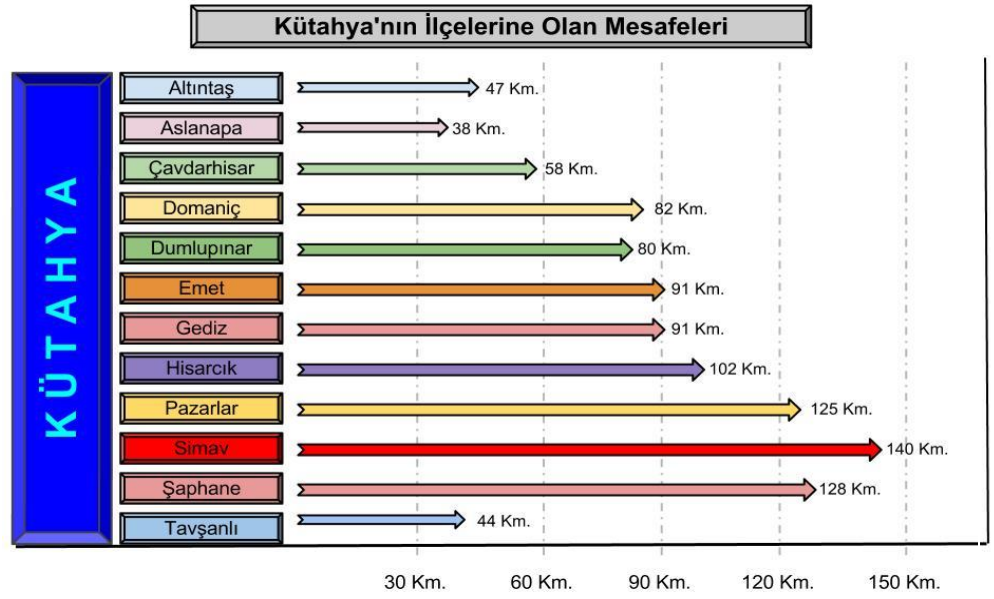
Kayıtlı üyelerin % 43'ü faal, % 31'i askıda, % 26'sı ise faaliyetini terk etmiş durumdadır.



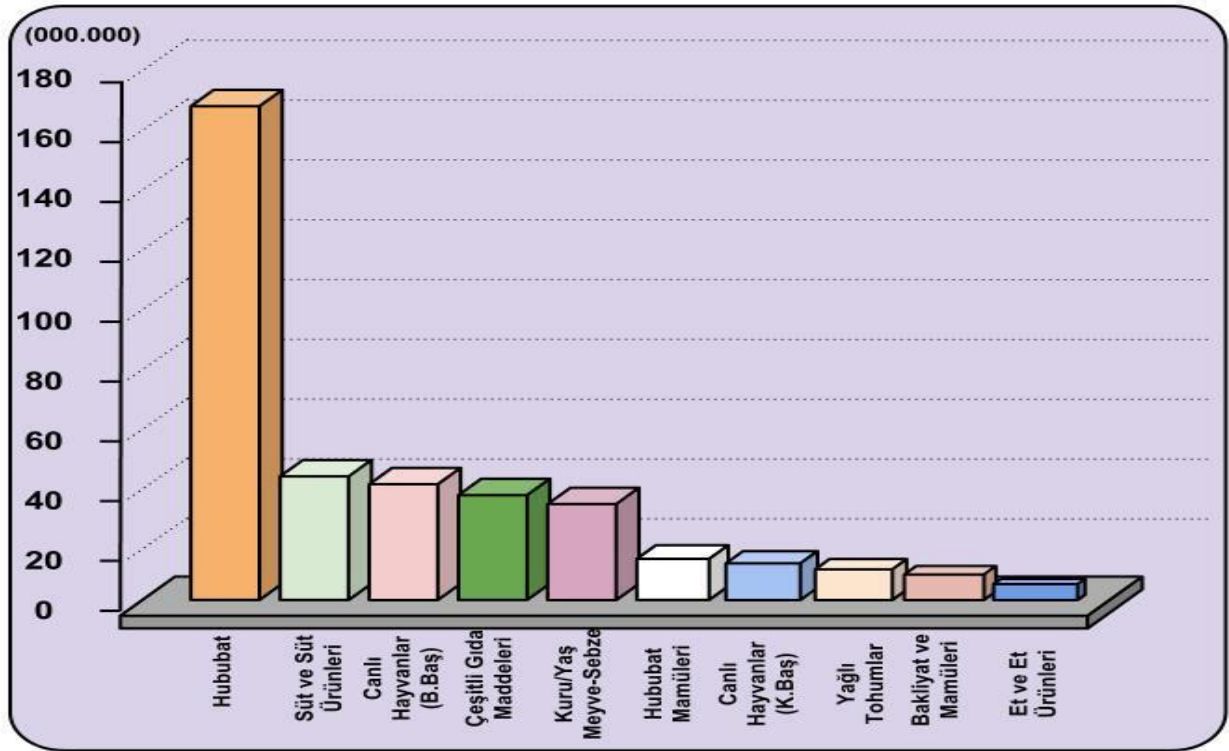
Kütahya Ticaret Borsası üyelerinin % 39'u merkezde % 61'i ise ilimiz ilçelerinde faaliyetlerini gerçekleştirmektedirler.

Borsamız üyelerinin ilçelere göre dağılım sayısı yandaki tabloda gösterilmiştir;

Kütahya Ticaret Borsası olarak üyelerine yerinde hizmet sunması açısından 2005 yılından beri Altıntaş, Çavdarhisar, Gediz, Simav ve Tavşanlı ilçelerine ayda 2 defa Personel göndererek tescil işlemleri yapılmaktadır.



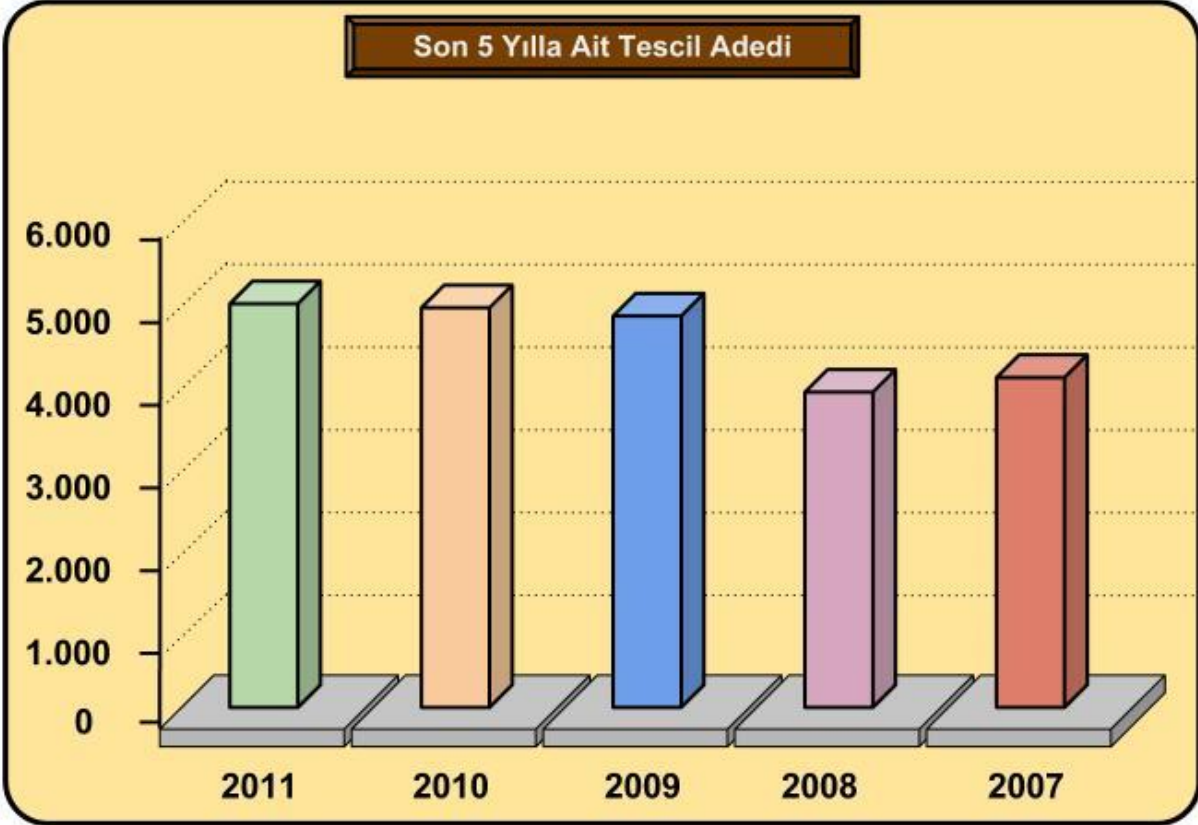
TESCİL İŞLEM HACİMLERİ



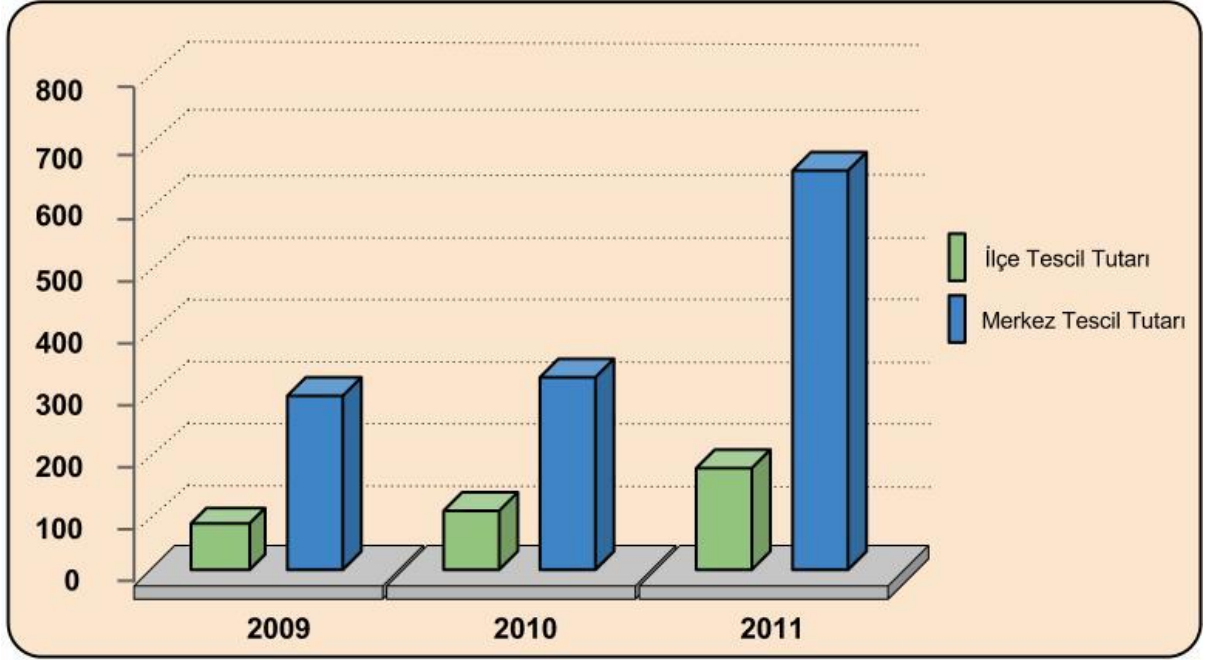
Kütahya Ticaret Borsası tescil işlemlerinde 161.247.780,98 TL'lik işlem hacmi ilk sırada hububat yer almakta olup, hububat ana başlığının önemli bir oranını da buğday oluşturmaktadır.

Borsamızda son 5 yılda tescil adetlerine bakıldığında 2008 yılından sonra sürekli bir artış gözlenmiş olup, aşağıdaki tablo ve grafikte şekilsel olarak gösterilmiştir.

Yıllar	Tescil Adetleri
2011	4.768
2010	4.766
2009	4.703
2008	3.886
2007	4.050



Kütahya Merkezde ve Personelin görevlendirilerek Çavdarhisar, Gediz, Simav, Tavşanlı, Altıntaş ilçelerinde gerçekleştirilen tescil işlemleri gelirlerine göre incelendiğinde;
2009 yılında merkezde yapılan tescillerde % 79, ilçelerde %21
2010 yılında merkezde yapılan tescillerde %74, ilçelerde % 26
2011 yılında ise merkezde %76, ilçelerde % 24 oranında tescil ücreti geliri elde edilmiştir.



Kütahya Ticaret Borsası 15 yıllık geçmişe sahip olmasına rağmen hızlı adımlarla büyümesini ve kurumsallaşma yapısını sürdürerek üyelerine çağdaş borsacılık hizmetini sunmak için 50.000 m² araziyi kendi imkanlarıyla satın alarak modern ve günümüz borsacılık faaliyetlerini en iyi şekilde gerçekleştirecek altyapı ve teknik donanımlara sahip alım-satım salonu ve ürün analiz laboratuvarının da yapılacağı Yeni Hizmet Binası inşaatına başlamış olup, kaba inşaatı bitme aşamasındadır.

Borsamız, TSE EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Belgesine sahip olup, TOBB Akreditasyon çalışmalarına başlanmıştır. Ayrıca, Türk-Alman Ticaret ve Sanayi Odası üyeliği ve Afyonkarahisar ABİGEM A.Ş.'ye iştiraki bulunmaktadır.

4.2.2 Yasal Çerçeve ve İlgili Mevzuat

Kütahya Ticaret Borsası, kuruluşunun ve mevcut yükümlülüklerinin yasal dayanağı olan 18.05.2004 tarihinde kabul edilen ve 01.06.2004 tarihinde Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren, 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu ile bu kanuna bağlı olarak çıkarılan yönetmeliklere, ayrıca Kütahya Ticaret Borsası iç yönergesi ve TOBB tarafından yayınlanan sirküler de, borsa faaliyetlerine çerçeve oluşturmaktadır.

4.2.3 KÜTBO’nun Verdiği Hizmetler

Borsamız mevcut bulunan 5174 sayılı kanun esasları dahilinde tüccar-tacir, şirket, kooperatif gibi doğrudan ticaret-imalat ve hizmet sektöründe faaliyet gösteren ticari kuruluşların kayıt ve tescillerini kayıt altına alan, 5174 sayılı yasanın 51.maddesinde tanzim edilmiş belgeleri üyeleri için tasnif, tanzim ve tespit eden, bölgenin ve çiftçinin ekonomik sorun ve ihtiyaçlarına çözüm önerileri oluşturabilen genel bir hizmet idari yapılanması içinde faaliyet göstermektedir. 5174 Sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Kanununun 32 Maddesine göre Ticaret borsalarının görevleri aşağıdaki şekilde tanımlanabilir;

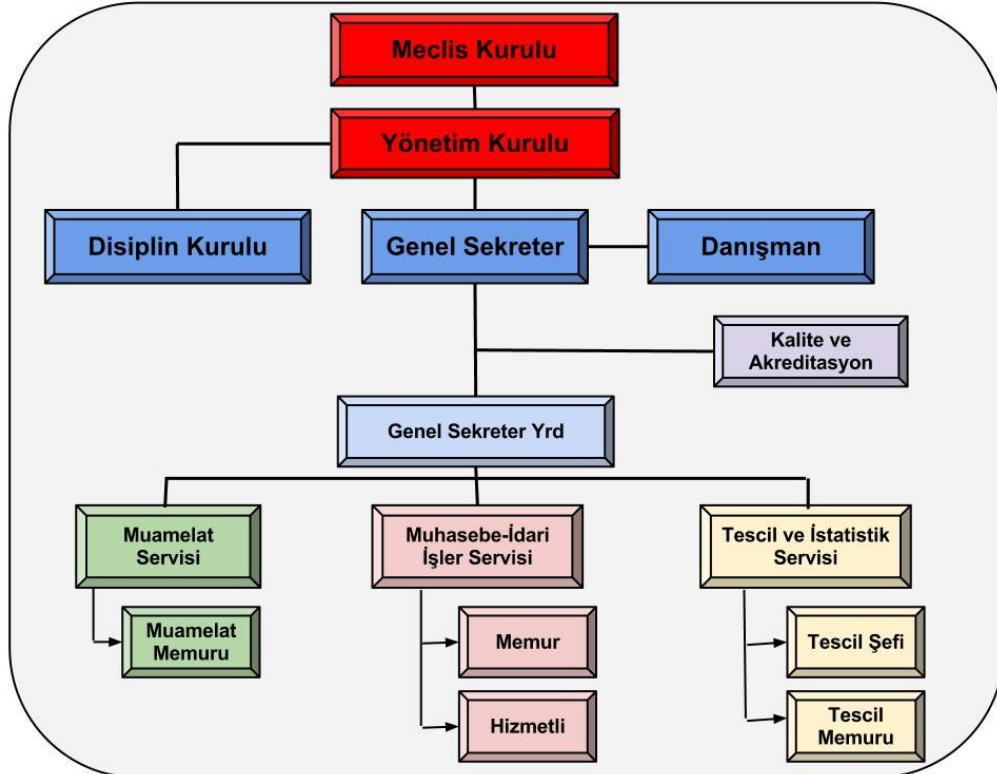
- a) Borsaya dahil maddelerin, borsada alım satımını tanzim ve tescil etmek.
- b) Borsaya dahil maddelerin borsada oluşan her günlük fiyatlarını usulü dairesinde tespit ve ilân etmek.
- c) Alıcı ve satıcının, teslim ve teslim alma ile ödeme bakımından yükümlülüklerini, muamelelerin tasfiye şartlarını, fiyatlar üzerinde etkili şartları ve ihtilaf doğduğunda ihtiyari tahkim usullerini gösteren ve Birliğin onayıyla yürürlüğe girecek genel düzenlemeler yapmak.
- d) Yurt içi ve yurt dışı borsa ve piyasaları takip ederek fiyat haberleşmesi yapmak, elektronik ticaret ve İnternet ağları konusunda üyelerine yol göstermek.
- e) 51 inci maddedeki belgeleri düzenlemek ve onaylamak.
- f) Borsaya dahil maddelerin tiplerini ve vasıflarını tespit etmek üzere laboratuvar ve teknik bürolar kurmak veya kurulmuşlara iştirak etmek.
- g) Bölgeleri içindeki borsaya ilişkin örf, adet ve teamülleri tespit etmek, Bakanlığın onayına sunmak ve ilân etmek.
- h) Borsa faaliyetlerine ait konularda ilgili resmî makamlara teklif, dilek ve başvurularda bulunmak; üyelerinin tamamı veya bir kesiminin menfaati olduğu takdirde bu üyeleri adına veya kendi adına dava açmak.

- ı) Rekabeti bozucu etkileri olabilecek anlaşma, karar ve uyumlu eylem niteliğindeki uygulamaları izlemek ve tespiti halinde ilgili makamlara bildirmek.
- j) Mevzuatla bakanlıklara veya diğer kamu kurum ve kuruluşlarına verilen işlerin, bu Kanunda belirtilen kuruluş amaçları ve görev alanı çerçevesinde borsalara tevdi halinde bu işleri yürütmek.
- k) Üyelerinin ihtiyacı olan belgeleri vermek ve bunlara ilişkin gerekli hizmetleri yapmak.
- l) Yurt içi fuarlar konusunda yapılacak müracaatları değerlendirip Birliğe teklifte bulunmak.
- m) Sair mevzuatın verdiği görevlerle, ilgili kanunlar çerçevesinde Birlik ve Bakanlıkça verilecek görevleri yapmak.

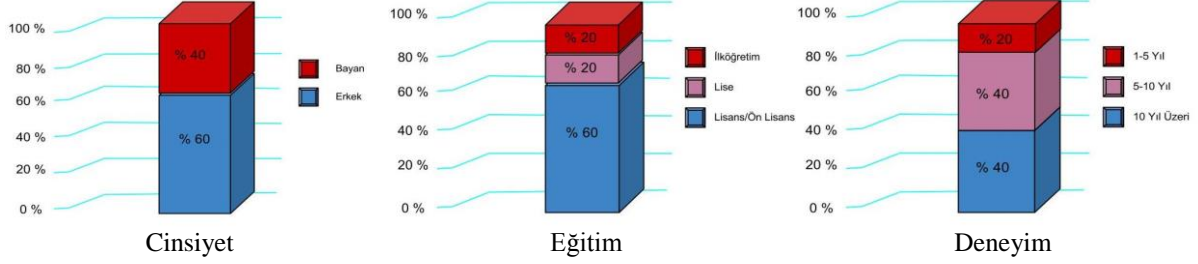
4.2.4 KÜTBO'nun Kurumsal Yapısı

- Kütahya Ticaret Borsasının organları;
A- Meclis,
B- Yönetim Kurulu,
C- Disiplin Kurulu,
D- Komisyonlar. şeklindedir.

ORGANİZASYON ŞEMASI



4.2.5 İnsan Kaynakları



Kütahya Ticaret Borsası çalışanlarının % 40 bayan, % 60'ı erkek personeldir. Personel yaş ortalaması 34'tür. Personelin % 60'ı Lisans ve Ön Lisans diplomasına sahiptir. Hizmet süresine göre değerlendirme yapılacak olursa, % 40'ı 5-10 yıl arası, % 40' da 10 yıl üzeri deneyime sahiptir.

Kütahya Ticaret Borsası personel sayısı 5 kişi olup, görevleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi
Yasemin YOL	Genel Sekreter / Muhasebe
Gönül GÜNEL	Tescil Şefi
Burhan ÇELİK	Tescil Memuru
Ahmet GÖZEL	Memur / Akreditasyon Sorumlusu
Erhan ERTÜRK	Hizmetli

4.2.6 Mali Durum

5174 Sayılı TOBB Odalar ve Borsalar Kanunu'nun Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'ne göre her yıl bütçe tasarısı Genel Sekreter tarafından hazırlanır. Hazırlanan bütçe tasarısı önce Yönetim Kurulu tarafından onaylanır ve nihai onay için KÜTBO Meclisi'ne sunulur. Meclis Aralık ayında yapılan yılın son toplantısında bütçe tasarısını onaylar. Onaylanan bütçe yeni yılın ilk günü itibariyle yürürlüğe girer.

Bütçe; gelir ve gider olmak üzere iki kısımdan meydana gelir. Bütçe hazırlanırken 5174 sayılı kanunun 78 inci maddesinde yer alan personel harcamaları için ayrılan payın bütçenin % 40 ını geçemeyeceği hükmü esas alınır. Ayrıca Temsil ve Ağrlama Giderleri, Yurtiçi Seyahat Giderleri, Yurtdışı Seyahat Giderleri, Kurul ve Komisyonlar Toplantı Giderleri Kanun gereği bütçenin % 20 sinden fazla yapılmamaktadır.

2011 Yılı kesin muhasebe sonuçları itibariyle, 946.464,58 TL toplam Gelir elde edilmiş olup, Bunlar Tescil Gelirleri, Faiz Gelirleri, Kayıt Ücreti, Yıllık Aidat ve Belge bedellerini kapsamaktadır.

2011 yılı değerlendirmesini yaptığımızda reel anlamda Borsamız tescil gelirleri ve diğer gelir toplamalarında % 50 oranında artış meydana gelmiştir.

2011 Yılında Kesinleşen muhasebe kayıtları itibariyle 327.610,80 TL gider toplamı olmuştur. 2011 yılında da her zaman olduğu gibi iktisatlı bütçe harcamasına gidilmiş ve harcamalarda bütçe karşılıklarına dikkat edilmiştir.

Stratejik planlaması yapılan hizmet döneminde (2012-2015) bütçe çalışmaları iş planları dikkate alınarak yasal yükümlülükleri de kapsayacak şekilde her yıl planlanır. Bütçenin yıllık olarak her yıl planlanmasının nedeni, hem her yıl yasal olarak planlanıp Meclis onayı alınması zorunluluğu ve hem de amaç ve hedeflerde oluşabilecek güncelleme (revizyonlar)'dır.

SATIŞ SALONU VE LABORATUAR DURUMU:



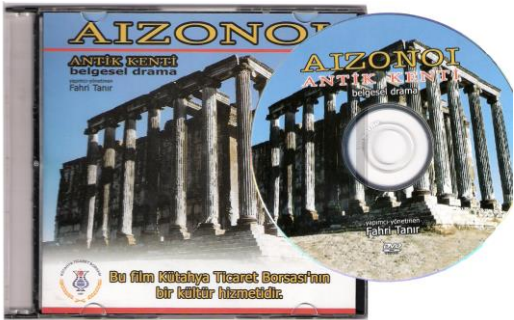
Kütahya Ticaret Borsası Çağın şartlarına uygun Borsacılık anlayışı ve üyelerine daha iyi hizmet için Satış salonu ve laboratuvarı ile tam Borsacılık hizmeti sunmak amacıyla hazırlanan Yeni Hizmet Binası Projesi tamamlanmış ve İnşaat çalışmaları devam etmektedir. Yeni Hizmet Binasın da kurulacak olan hububat satış salonu ve Hububat Fiziksel Analiz Laboratuvarı ile üyelerine hizmet verecektir.

Zafer Kalkınma Ajansı'ndan kazanılan proje;

Zafer Kalkınma Ajansı'nın açmış olduğu SÜKAP Sürdürülebilir Kırsal&Kentsel Altyapı Mali Destek Program çağrısına Bir Proje hazırlanıp, kazanılmıştır. Finanssal kaynaklara katkı sağlamak amacıyla Satış Salonu ve Laboratuvarın daha kısa sürede faaliyete geçmesini hedeflemiş olup, bu alanda gerekli araştırmalar ve çalışmalar yapılmaktadır.

SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ:

Sosyal konularda son derece duyarlı olan Kütahya Ticaret Borsası, 19 Mayıs 2011'de İlimiz Simav İlçesinde ve 24 Ekim 2011'de Van'da meydana gelen depremlerde bölge halkı için nakdi yardımda bulunulmuştur. Ayrıca Pakistan'daki sel felaketinde ve Afrika'da yaşanan açlık felaketinde Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin başlatmış olduğu kampanyaya destek vererek gerekli maddi yardımda bulunulmuştur.



İlimiz Kültür mirasının korunması ve tanıtılması açısından ise; Kütahya'nın Çavdarhisar ilçesinde bulunan, Dünyanın İlk Borsası ve Aizonai Antik Kenti'nin dönemin şartlarına uygun olarak belgesel drama filmi Borsamız tarafından hazırlatılarak, Yönetmen Fahri Tanır ve oyuncularıyla birlikte Antik

Borsada Roma dönemine ait alım-satım işlemleri canlandırılmış ve film Cd'lerinin dağıtımı borsamız tarafından yapılmıştır.

Ayrıca, Kütahya ve çevresinde daha önce yaşanan uygarlıkların Osmanlıca raporlarını Mustafa Yeşil Kütüphanesinde araştırıp gün yüzüne çıkartan ve onları titizlikle tercüme ederek yayına hazırlayan Kütüphane personeli ile Kütahya Ticaret Borsası ortak çalışma yaparak, Borsamızın katkılarıyla bir kitap basılmış ve dağıtımı yapılmıştır.

Kütahya Ticaret Borsası tarafından yaptırılan Ticaret Borsası Bölcek İlköğretim Okulu'nun her türlü kırtasiye, okul bakım ve ihtiyacı olan öğrencilere dönemsel olarak destekleri devam etmektedir. Ticaret Borsası Bölcek İlköğretim Okulu ile, çeşitli projeler yapılarak ve bu projelere borsamızca destek sağlanmaktadır.

Zafer Kalkınma Ajansı'na yazılan iki proje kazanılmış ve başarı ile tamamlanmıştır.

4.3 Paydaş Analizi

Bu çalışma kapsamında Kütahya Ticaret Borsası'nın hizmetlerinden faydalananlar, faaliyetlerinden doğrudan ve dolaylı etkilenenler, faaliyetlerini birlikte yürüttüğü ya da yürütme potansiyeli bulunan tüm ilgili tarafların analizi yapılmıştır.

4.3.1 İç Paydaşlar

İç Paydaşlar, Kütahya Ticaret Borsası'nın hizmet ve faaliyetlerinden doğrudan etkilenen veya kuruluşu etkileyen ilgili kuruluşlardır.

Kütahya Ticaret Borsası'nın İç Paydaşları :

- TOBB
- Yönetim Kurulu
- Meclis Kurulu
- Üyelerimiz
- Personel

4.3.2 Dış Paydaşlar

Kütahya Ticaret Borsası'nın çalışmalarından etkilenen veya etkileyen kurumumuz dışındaki tüm kişi, gurup ve resmi/yarı resmi kurumlar, Borsamıza girdi ve fon sağlayanlar, sendikalar, ilgili sektör birlikleri ve sivil toplum kuruluşlarıdır. Yönetim Kurulu ve Meclis Kurulu Toplantılarına davet edilen dış paydaş yetkilileriyle, paydaş analiz değerlendirmesi yapılmıştır.

Kütahya Ticaret Borsası'nın Dış Paydaşları :



- Kütahya Valiliği
- Kütahya Belediyesi
- Defterdarlık ve Mal Müdürlükleri
- İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü
- Ziraat Odaları Birliği
- Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası
- Esnaf ve Sanatkârlar Odaları Birliği
- Damızlık Sığır Yetiştiriciliği
- Diğer Oda ve Borsalar
- Emniyet Müdürlüğü ve İstihbarat
- Zafer Kalkınma Ajansı
- İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
- İl Müze Müdürlüğü
- İl Çevre ve Orman Müdürlüğü
- İl Özel İdare Müdürlüğü
- İl Sağlık Müdürlüğü
- Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü
- İl Tapu Kadastro Müdürlüğü
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı/İl Müdürlüğü
- KOSGEB
- Mahkemeler
- Bankalar ve Finans Kuruluşları
- TOBB Emekli Sandığı Vakfı
- Gümrük ve Ticaret Bakanlığı
- Noterler
- İş-Kur Müdürlüğü
- Mali Müşavir – Muhasebeciler
- Sivil Toplum Kuruluşları
- Türk-Alman Ticaret Odası
- Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları

4.3.3 Yararlanıcılar (üyeler)

Kütahya Ticaret Borsası'nın kanun ve mevzuattan kaynaklanan görevleri ile vermiş olduğu hizmeti alan, kullanan veya bunlardan doğrudan yararlanan kişi, gurup veya kurumlardır. Bunlar; Kütahya Ticaret Borsası üyeleri ve diğer oda/borsa üyeleridir.

4.3.4 Paydaş Tablosu

No	Kurum Adı	İç Paydaş	Dış Paydaş	Yararlanıcılar
1	Kütahya Ticaret Borsası Üyeleri			√
2	Diğer Oda/Borsa Üyeleri			√
3	TOBB	√		
4	Borsamız Yönetim Kurulu	√		
5	Borsamız Meclis Kurulu	√		
6	Personel	√		
7	Kütahya Valiliği		√	
8	Kütahya Belediyesi		√	
9	Defterdarlık ve Mal Müdürlükleri		√	
10	İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü		√	
11	Ziraat Odaları Birliği		√	
12	Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası		√	
13	Esnaf ve Sanatkârlar Odaları Birliği		√	
14	Damızlık Sığır Yetiştiriciliği		√	
15	Diğer Oda ve Borsalar		√	
16	Emniyet Müdürlüğü ve İstihbarat		√	
17	Zafer Kalkınma Ajansı		√	
18	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü		√	
19	İl Müze Müdürlüğü		√	
20	İl Çevre ve Orman Müdürlüğü		√	
21	İl Özel İdare Müdürlüğü		√	
22	İl Sağlık Müdürlüğü		√	
23	Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü		√	
24	İl Tapu Kadastro Müdürlüğü		√	
25	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı/İl Müd.		√	
26	KOSGEB		√	
27	Mahkemeler		√	
28	Bankalar ve Finans Kurumları		√	
No	Kurum Adı	İç Paydaş	Dış Paydaş	Yararlanıcılar

29	TOBB Emekli Sandığı Vakfı		√	
30	Gümrük ve Ticaret Bakanlığı		√	
31	Noterler		√	
32	İş-Kur Müdürlüğü		√	
33	Mali Müşavir – Muhasebeciler		√	
34	Sivil Toplum Kuruluşları		√	
35	Türk-Alman Ticaret Odası		√	
36	Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları		√	

4.4 GZFT (SWOT) Analizi

4.4.1 KÜTBO'nun Güçlü Yönleri

- Kütahya Ticaret Borsası'nın 1997 yılından beri faaliyette ve gelişmeye açık olması
- Tescil işlemlerinde kullanılan güncel teknoloji
- Borsamız Bünyesinde ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemini kurulmuş ve TSE tarafından belgesini almış olması
- Borsa Meclis ve Yönetim Kurulunun her türlü gelişmeye, yeniliğe açık ve destekliyor olması
- Üyelerle güven ve saygıya dayalı bir ilişkinin mevcut olması
- Borsamızın diğer kamu kurum, kuruluş ve STK ile ilişkilerinin güçlü olması
- Üyelere ve diğer kuruluşlara hitap eden web sitesinin mevcut ve aktif olması
- Yönetim Kurulunun ilimize ve üyelere üst düzeyde hizmet verme isteği ve hevesi
- Tarım paydaşları ile toplantılara katılarak üyelerinin sorunlarını gündeme getiriyor olması ve çözüm yollarının bulunması
- Personel eğitimine önem veriyor olması
- Personel yapısının sürekli öğrenmeye açık olması
- Personelin kuruma aidiyet duygusunun yüksek olması
- Bölge Oda ve Borsalar ile ilişkilerinin güçlü olması
- Paydaşlar arası işbirliği yapma isteğinin güçlü oluşu
- TOBB Akredite sistemine dahil olmak için gereken tüm çalışmalarını yapıyor olması

- Eğitime destek vermesi ve Kütahya Ticaret Borsası Bölcek İlköğretim okulunun Borsamızca yaptırılmış olması
- Bölgedeki tarımsal ürün envanterinin genişliği
- İlçede tescil işlemleri yapılarak yerinde hizmet veriliyor olması
- Ürün fiyatlarının güncel olarak online yayınlanması
- Yönetimin Kütahya'daki saygınlığı
- Yönetim Kurulu Başkanının TOBB'de farklı komisyonda görev alıyor olması
- Borsamızın güçlü mali yapısı ve mal varlığı
- Borsaların kayıt dışı ekonomiyi kayıt altına alıyor olması
- Fuar ve ziyaret organizasyonlarında Borsamızın tecrübesi
- Üyeleri geliştirmeye yönelik eğitim faaliyetleri
- Yardım ve sosyal projelerde iştirak ve destekleme
- Bölge Milletvekilleri ile güçlü iletişimin olması

4.4.2 KÜTBO'nun Zayıf Yönleri

- Borsa hizmet binasının yetersiz olması
- Ürün satış salonunun olmaması
- Ürün Analiz Laboratuvarının olmaması
- Satış organizasyonlarının düzenlenememesinden dolayı tüccarların mahsullerini diğer illerde satıyor olması
- Kurumsal sürecin henüz tamamlanmamış olması
- Üyelere yönelik proje ve danışmanlık birimlerinin olmaması
- Üyelere yönelik planlı eğitim faaliyetlerinin yetersiz olması
- Üyelerimize yönelik faaliyetlerimiz ve alanlarımızla ilgili konularda tanıtım ve bilgilendirme amaçlı süreli yayının mevcut olmaması
- Üyelerimizin bir araya gelerek sorunlarının tartışıldığı, kaynaşma ve tanışma toplantılarının düzenli yapılamayışı
- Borsada dijital arşivin olmayışı
- Personel sayısının sınırlı olması ve bu nedenle kişi başına iş yükünün fazla olması
- Performans değerlendirme sisteminin henüz oluşturulamaması

4.4.3 KÜTBO'nun Fırsatları

- TOBB gibi güçlü bir kurum çatısı altında çalışıyor olmamız
- Yeni hizmet altyapısının kurulabileceği şehir merkezinde borsaya ait arazinin bulunması
- Yeni ürün laboratuvarlarının kurulacak olması
- Yeni satış salonlarının kurulması ve ürünlerin değerinde satılması
- Satış salonu ve yatırım ortamında yapılan ticaret neticesinde çiftçinin kaliteli üretime daha duyarlı hale gelmeleri, bilinçlenmesi ve kaliteli üretim yapması
- Yeni Hizmet Binası ve Satış Salonunu faaliyete geçmesi ile gelirlerin artması
- TR33 Bölgesinde bulunan Zafer Kalkınma Ajans merkezinin ilimizde olması ve hazırlanan çeşitli projelere destek veriyor olması
- TOBB tarafından Lisanslı Depoculuk faaliyetleri destekleniyor olması
- İlimizin Teşvik kapsamı illeri arasında olması
- İlimizde okuma yazma bilen oranının oldukça yüksek olması (%95)
- İlimizin tarihi, dini ve doğal mekanlar yönünden zengin olması
- İlimizde tarım arazilerinin değerlendiriliyor olması
- İlimizde Buğday, Mısır ve Şeker pancarı üretiminde TR33 Bölgesi illerinden yüksek olması
- Ormanlık arazi yönünden ilimizin zengin olması
- İlimizde mevcut jeotermal kaynakların bulunması
- İlimizde Üniversitenin olması
- İlimizde Maden kaynaklarının zengin ve üniversitenin madencilik konusunda güçlü alt yapısına sahip olması
- İlimiz odalarıyla güçlü ve sağlıklı işbirliğinin olması
- Yeni kurulan tarım lisesinden nitelikli çiftçilerin yetiştirilmesi
- Tarım Kırsal Kalkınma Destekleme Kurulu (TKDK)'nın faaliyete geçmesi
- Çevre oda ve borsalarla yapılan bölgesel toplantılar
- Afyonkarahisar ABİGEM A.Ş.'ne iştirakçi olmak
- TOBB aracılığı ile çeşitli bakanlıklar tarafından mevzuat hazırlıklarında görüşlerin belirtiliyor olunması

4.4.4 KÜTBO'nun Tehditleri

- İlimizdeki mevcut bulunan tarım potansiyelinin etkin olarak değerlendirilememesi
- Verimli toprak arazilerinin miras yoluyla bölünmesi, toprak varlığımızdan yeterince istifade etmemize engel olması
- İnsanlarımızda Çevre-Atık bilincinin yeterli seviyede olmaması
- Tarıma ve hayvancılığa dayalı sanayinin olmaması
- Üyelerimiz arasında Marka ve Markalaşma bilincinin yetersiz olması
- Üyelerimizin ve ilimizin tanıtımının yetersiz olması
- Üyelerimiz arasında web sitemizi ziyaret eden ve internet üzerinden haberleşme gerçekleştiren üye sayısının az olması
- İlimizde tarımsal ürün ihracatının oldukça düşük olması
- Kişi başı tarımsal kredi yönünden ilimizin diğer illere göre düşük olması
- İlimizde ürün konseylerinin olmayışı
- İlimizde bulunan madenlerin işleminde insan ve canlı sağlığını tehdit etmesi
- İlimizde Ziraat fakültesinin olmaması
- Borsa tescil işlemlerinin tarımsal ürün ticaretinde şart koşulmaması
- İlimizdeki olumsuz ekonomik değişimler
- Tarımsal ürünlerin ithal ediliyor olması
- Sebze ve meyvelerin diğer bölgelerden toptan satın alan zincir marketlerin yaygınlaşması
- Enerji maliyetlerindeki artışlar
- Kırsaldaki göçün artmasıyla tarımsal üretimin azalması
- Aidat alacaklarının tahsil edilememesi
- Borsa verilerine ait yedekleme Server Sunucularının olmaması

GZFT MATRİSİ

GÜÇLÜ YÖNLER

- Kütahya Ticaret Borsası'nın 1997 yılından beri faaliyette ve gelişmeye açık olması
- Tescil işlemlerinde kullanılan güncel teknoloji
- Borsamız Bünyesinde ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemini kurulmuş ve TSE tarafından belgesini almış olması
- Borsa Meclis ve Yönetim Kurulunun her türlü gelişmeye, yeniliğe açık ve destekliyor olması
- Üyelerle güven ve saygıya dayalı bir ilişkinin mevcut olması
- Borsamızın diğer kamu kurum, kuruluş ve STK ile ilişkilerinin güçlü olması
- Üyelere ve diğer kuruluşlara hitap eden web sitesinin mevcut ve aktif olması
- Yönetim Kurulunun ilimize ve üyelere üst düzeyde hizmet verme isteği ve hevesi
- Tarım paydaşları ile toplantılara katılarak üyelerinin sorunlarını gündeme getiriyor olması ve çözüm yollarının bulunması
- Personel eğitimine önem veriyor olması
- Personel yapısının sürekli öğrenmeye açık olması
- Personelin kuruma aidiyet duygusunun yüksek olması
- Bölge Oda ve Borsalar ile ilişkilerinin güçlü olması
- Paydaşlar arası işbirliği yapma isteğinin güçlü oluşu
- TOBB Akredite sistemine dahil olmak için gereken tüm çalışmaların yapıyor olması
- Eğitime destek vermesi ve Kütahya Ticaret Borsası Bölcek İlköğretim okulunun Borsamızca yaptırılmış olması
- Bölgedeki tarımsal ürün envanterinin genişliği
- İlçede tescil işlemleri yapılarak yerinde hizmet veriliyor olması
- Ürün fiyatlarının güncel olarak online yayınlanması
- Yönetimin Kütahya'daki saygınlığı
- Yönetim Kurulu Başkanının TOBB'de farklı komisyonda görev alıyor olması
- Borsamızın güçlü mali yapısı ve mal varlığı
- Borsaların kayıt dışı ekonomiyi kayıt altına alıyor olması
- Fuar ve ziyaret organizasyonlarında Borsamızın tecrübesi
- Üyeleri geliştirmeye yönelik eğitim faaliyetleri
- Yardım ve sosyal projelerde iştirak ve destekleme

ZAYIF YÖNLER

- Borsa hizmet binasının yetersiz olması
- Ürün satış salonunun olmaması
- Ürün Analiz Laboratuvarının olmaması
- Satış organizasyonlarının düzenlenememesinden dolayı tüccarların mahsullerini diğer illerde satıyor olması
- Kurumsal sürecin henüz tamamlanmamış olması
- Üyelere yönelik proje ve danışmanlık birimlerinin olmaması
- Üyelere yönelik planlı eğitim faaliyetlerinin yetersiz olması
- Üyelerimize yönelik faaliyetlerimiz ve alanlarımızla ilgili konularda tanıtım ve bilgilendirme amaçlı süreli yayınını mevcut olmaması
- Üyelerimizin bir araya gelerek sorunlarının tartışıldığı, kaynaşma ve tanışma toplantılarının düzenli yapılamayışı
- Borsada dijital arşivin olmayışı
- Personel sayısının sınırlı olması ve bu nedenle kişi başına iş yükünün fazla olması
- Performans değerlendirme sisteminin henüz oluşturulamaması

FIRSATLAR

- TOBB gibi güçlü bir kurum çatısı altında çalışıyor olmamız
- Yeni hizmet altyapısının kurulabileceği şehir merkezinde borsaya ait arazinin bulunması
- Yeni ürün laboratuvarlarının kurulacak olması
- Yeni satış salonlarının kurulması ve ürünlerin değerinde satılması
- Satış salonu ve yatırım ortamında yapılan ticaret neticesinde çiftçinin kaliteli üretime daha duyarlı hale gelmeleri, bilinçlenmeleri ve kaliteli üretim yapması
- Yeni Hizmet Binası ve Satış Salonunu faaliyete geçmesi ile gelirlerin artması
- TR33 Bölgesinde bulunan Zafer Kalkınma Ajansı merkezinin ilimizde olması ve hazırlanan çeşitli projelere destek veriyor olması
- TOBB tarafından Lisanslı Depoculuk faaliyetleri destekleniyor olması
- İlimizin Teşvik kapsamı illeri arasında olması
- İlimizde okuma yazma bilen oranının oldukça yüksek olması (%95)
- İlimizin tarihi, dini ve doğal mekanlar yönünden zengin olması
- İlimizde tarım arazilerinin değerlendiriliyor olması
- İlimizde Buğday, Mısır ve Şeker pancarı üretiminde TR33 Bölgesi illerinden yüksek olması
- Ormanlık arazi yönünden ilimizin zengin olması
- İlimizde mevcut jeotermal kaynakların bulunması
- İlimizde Üniversitenin olması
- İlimizde Maden kaynaklarının zengin ve üniversitenin madencilik konusunda güçlü alt yapısına sahip olması
- İlimiz odalarıyla güçlü ve sağlıklı işbirliğinin olması
- Yeni kurulan tarım lisesinden nitelikli çiftçilerin yetiştirilmesi
- Tarım Kırsal Kalkınma Destekleme Kurulu (TKDK)'nin faaliyete geçmesi
- Çevre oda ve borsalarla yapılan bölgesel toplantılar
- Afyonkarahisar ABİGEM A.Ş.'ne iştirakçi olmak
- TOBB aracılığı ile çeşitli bakanlıklar tarafından mevzuat hazırlıklarında görüşlerin belirtiliyor olunması

TEHDİTLER

- İlimizdeki mevcut bulunan tarım potansiyelinin etkin olarak değerlendirilememesi
- Verimli toprak arazilerinin miras yoluyla bölünmesi, toprak varlığımızdan yeterince istifade etmemize engel olması
- İnsanlarımızda Çevre-Atık bilincinin yeterli seviyede olmaması
- Tarıma ve hayvancılığa dayalı sanayinin olmaması
- Üyelerimiz arasında Marka ve Markalaşma bilincinin yetersiz olması
- Üyelerimizin ve ilimizin tanıtımının yetersiz olması
- Üyelerimiz arasında web sitemizi ziyaret eden ve internet üzerinden haberleşme gerçekleştiren üye sayısının az olması
- İlimizde tarımsal ürün ihracatının oldukça düşük olması
- Kişi başı tarımsal kredi yönünden ilimizin diğer illere göre düşük olması
- İlimizde ürün konseylerinin olmayışı
- İlimizde bulunan madenlerin işleminde insan ve canlı sağlığını tehdit etmesi
- İlimizde Ziraat fakültesinin olmaması
- Borsa tescil işlemlerinin tarımsal ürün ticaretinde şart koşulmaması
- İlimizdeki olumsuz ekonomik değişimler
- Tarımsal ürünlerin ithal ediliyor olması
- Sebze ve meyvelerin diğer bölgelerden toptan satın alan zincir marketlerin yaygınlaşması
- Enerji maliyetlerindeki artışlar
- Kırsaldaki göçün artmasıyla tarımsal üretimin azalması
- Aidat alacaklarının tahsil edilememesi
- Borsa verilerine ait yedekleme Server Sunucularının olmaması

5. GELECEĞE BAKIŞ

5.1 Misyon

Misyon bir kurumun kuruluş amacıdır. Kurumun ne yaptığını, nasıl çalıştığını, nerede ve kimin için faaliyet gösterdiğini ifade etmelidir. Kâr amacı gütmeyen kurumlarda başarının ölçütü, kurumun misyonuna ulaşım ulaşılamamasıdır. Açık bir misyonu olmayan bir kurum, başarısını da ölçemez.



5.2 Vizyon



Kütahya Ticaret Borsası'nın Vizyonu :

Güçlü altyapı olmadan güçlü kurum olamayacağı düşüncesi ile yola çıkarak çağdaş ve modern borsacılık anlayışı ve güçlü kadrosuyla, üyelerine en üst düzeyde katkı sağlayan bir borsa olmak.

Vizyon bir kurumun varmak istediği nihai hedef, bir diğer ifade ile ufkudur. Kurumun ulaşmaya çalıştığı nihai başarıyı tarif eder.

5.3 Kalite Politikası

5.4 Temel Değerler

Organizasyonları güçlü kılan, sahip oldukları ortak değerlerdir. Ortak değerler, kurumu oluşturan tüm bireyleri (çalışanlar, seçilmişler, üyeler) ortak bilinç ve kültür

etrafında birleştirir. Kurumun önceliklerini ifade ettiği için yönetime karar aşamasında yol gösterir, kurum kaynaklarının hangi faaliyetlere harcanacağına rehberlik eder.

KÜTBO KALİTE POLİTİKASI

Tabii Olduğumuz Yasa ve Mevzuatlar Çerçevesinde, Vermiş Olduğumuz Tüm Hizmetlerde, Hızlı, Tarafsız ve Güvenilir Bir Şekilde Kaliteden Ödün Vermeden, Zamanında ve İstenilen Şartlarda Yerine Getirmek, Personelin Sürekli Eğitimi İle Müşteri Memnuniyetini Sağlamak, Toplum ve Çevreye Karşı Sorumluluklarının Bilincinde, Sürdürülebilir Gelişmeyi Yaşam Şekli Yapan, Sektöründe Lider Bir Kuruluş Olmayı Hedefliyor ve Müşteri Memnuniyetini Sağlamak İçin Kalite Yönetim Sisteminin Şartlarına Uymak, Etkinliğini Sürekli İyileştirmek Kalite Politikamızdır.

Kütahya Ticaret Borsası'nın Temel Değerleri;

- ☞ Üyelerinin gereksinim ve beklentilerini en üst düzeyde karşılayabilmek
- ☞ Üye verilerinde gizlilik
- ☞ Toplumsal sorumluluk bilinci taşımak
- ☞ Elde ettiği pozitif değerlerin sürekliliğini sağlayabilmek
- ☞ Eğitime önem veren ve öğrendiğini paylaşabilme anlayışını sağlamak
- ☞ Hesap verebilen bir yapı oluşturmak
- ☞ Çağdaş ve Modern Borsacık anlayışı

5.5 Stratejik Amaçlar

Yapılan mevcut durum analizi doğrultusunda, belirlenen misyon, vizyon ve değerler çerçevesinde Kütahya Ticaret Borsası 2012-2015 yılları için beş ana stratejik amaçlar belirlenmiştir:

- 1- KÜTBO Olarak Üyelerimize Sunduğumuz Hizmet Kalitesini Arttırmak Amacıyla, Borsanın Personel, Fiziksel Altyapısını, Teknolojik ve Mali Yapısını Güçlendirmek
- 2- Borsanın Kurumsal Verimliliğini ve Verdiği Hizmeti Arttırmak.
- 3- Kütahya Ticaret Borsası'nın Üyelerine Sunduğu Mevcut Hizmetleri Yerine Getirmesinde Hizmet Kalitesini Arttırmak, Yenilikçi Hizmetler Geliştirmek.
- 4- Kütahya Ticaret Borsası Üyelerinin Sürdürülebilir Rekabet Gücü Oluşturmalarına, Girişimciliklerine Destek Olma, Rekabet Edebilmeleri İçin Her Türlü Bilgi, Teknoloji ve Nitelikli İnsan Gücünün Arttırılmasında Katkıda Bulunmak.
- 5- Kütahya Ticaret Borsası Olarak Kütahya İlindeki Tarım, Gıda ve Hayvancılık Sektörünün Gelişmesi ve Önemli Merkez Olması İçin Öncü Bir Rol Üstlenerek, Bölgemizin ve Ülkemizin Ekonomik ve Sosyal Kalkınmasına Yönelim Faaliyetlerde Bulunmak.

5.6 Faaliyetler ve Performanslar

GZFT Analizi sonucunda belirlenen ana amaçlar ve hedefler, bunlara ulaşmak için ilişkili faaliyetler ve performans göstergeleri aşağıdaki tabloda ayrıntılı olarak gösterilmiştir.

AMAÇLAR	HEDEFLER	FAALİYETLER	PERFORMANSLAR
AMAÇ 1 - KÜTBO OLARAK ÜYELERİMİZE SUNDUĞUMUZ HİZMET KALİTESİNİ ARTTIRMAK AMACIYLA, BORSANIN PERSONEL, FİZİKSEL ALT YAPISI, TEKNOLOJİK VE MALİ YAPISINI GÜÇLENDİRMEK	Hedef 1.1- Borsamızın teknolojik ve fiziksel altyapısını güçlendirmek.	Faaliyet 1.1.1- Yeni yapılan Borsa Hizmet Binasının hizmete geçmesi (Hizmet binası ve elektronik Satış Salonu)	Bina Tamamlanma Oranı
		Faaliyet 1.1.2- Yeni Yapılan Borsa Hizmet Binasında kurulacak olan laboratuvarın hizmete geçmesi (İzinlerin Alınması, Broşür Hazırlanarak üyelere dağıtılması)	Laboratuvar tamamlanma oranı
		Faaliyet 1.1.3- İhtiyaç Doğrultusunda Mevcut altyapının yenilenmesi ve geliştirilmesi	Güncellenen program sayısı
		Faaliyet 1.1.4- Alınmış olan TSE ISO EN 9001:2008 Kalite Yönetim Sisteminin etkin olarak kullanılması	İç Denetim Uyumsuzluk Sayısı Dış Denetim Uyumsuzluk sayısı
	Hedef 1.2 -Personelimizin kişisel ve mesleki kariyerlerinin yükseltilmesi	Faaliyet 1.2.1- Uygulanan ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi gereği Borsada çalışan tüm personelin ihtiyaç duyduğu eğitim konularının belirlenmesi	Eğitim Planına Uyum oranı Eğitim memnuniyet oranı
	Hedef 1.3- KÜTBO İnsan Kaynakları Yönetim Sisteminin geliştirilmesi ve uygulanması	Faaliyet 1.3.1- Performans Yönetim Sisteminin kurulup geliştirilmesi	Personel Performans Oranı
		Faaliyet 1.3.2- Çalışan memnuniyetinin sağlanarak, arttırmak	Çalışan Memnuniyet Oranı
	Hedef 1.4- Yönetim ve Personel arasındaki iletişim ve işbirliğinin geliştirilmesi	Faaliyet 1.4.1- Personel motivasyon ve bilgi paylaşım toplantıları düzenlemek	Personel ile yapılan etkinlik sayısı
	Hedef 1.5- Üyelerle iletişimin güçlendirilmesi için iletişim stratejileri geliştirmek	Faaliyet 1.5.1- Üyelere yönelik sosyal toplantılar düzenlemek	Üye etkinlik sayısı Ödüllendirilen üye sayısı
		Faaliyet 1.5.2- Üyelerin İletişim Bilgilerini Düzenlemek	Üye bilgi güncelleme oranı
	Hedef 1.6- Borsa kaynaklarının verimli kullanılması	Faaliyet 1.6.1- Borsa kaynaklarının daha iyi kullanılması için araştırma yapmak	Maliyet azaltma oranı
	Hedef 1.7- Yurtiçi ve Yurtdışındaki benzer kurumların faaliyet ve hizmetlerinin incelenmesi ve bu kurumlarla ilişkileri geliştirme	Faaliyet 1.7.1- Personel ve Yönetim Kurulu için çalışma ziyaretleri düzenlenmesi gelişmiş diğer illerdeki Borsalara çalışma ziyareti geliştirilmesi	Yapılan Ziyaret sayısı

AMAÇLAR	HEDEFLER	FAALİYETLER	PERFORMANSLAR
AMAÇ 2- BORSANIN KURUMSAL VERİMLİLİĞİNİ VE VERDİĞİ HİZMETİ ARTTIRMAK	Hedef 2.1- Tescil İşlem Sayısını Arttırmak	Faaliyet 2.1.1- Borsa Kotasyonundaki ürünlerden tescil işlem adedi düşük olan işlemlerin tespit edilmesi ve işlem sayısının artırılması için çalışmalar yapılması (Bilgilendirme Ziyaretlerinin Düzenlenmesi)	Yapılan Ziyaret sayısı
		Faaliyet 2.1.2- Tescil işlemlerindeki gelirleri arttırmak için Borsaya yeni üye kayıtlarının yapılması	Yeni Üye Sayısı Kotasyona dahil edilen yeni ürün sayısı
	Hedef 2.2- ISO 9001:2008 KYS çerçevesinde oluşturulan hedeflere yönelik çalışmalar yapmak	Faaliyet 2.2.1- Belirlenen Hedeflerde uyum ve yapılan çalışmaların değerlendirildiği toplantılar yapmak	Hedef Uyum Oranı
	Hedef 2.3- İl Borsası olmamız nedeniyle ilçedeki üyelere tescil için personel gönderilmesi	Faaliyet 2.3.1- İlimizdeki 5 büyük ilçeye ayda ikişer defa olmak üzere üye tescil işlemleri için personel görevlendirilmesi	Üye memnuniyet oranı

AMAÇLAR	HEDEFLER	FAALİYETLER	PERFORMANSLAR
AMAÇ 3- KÜTAHYA TİCARET BORSASININ ÜYELERİNE SUNDUĞU MEVCUT HİZMETLERİ YERİNE GETİRMESİNDE HİZMET KALİTESİNİ ARTTIRMAK, YENİLİKÇİ HİZMETLER GELİŞTİRMEK	Hedef 3.1- Üyelere sunulan hizmetlerde personelin mevzuata ve Kalite Yönetim Sistemine tam uyumunu sağlamak	Faaliyet 3.1.1- TOBB 5174 Sayılı Kanun ve bu kanunla çıkartılan yönetmeliklerdeki değişiklikleri takip etmek	Güncelleme Zaafiyeti kaynaklı yaşanan hata/olay sayısı
	Hedef 3.2- Lisanslı Ürün Depoculuğunun ilimizde kurulmasında öncülük yapmak	Faaliyet 3.2.1- Lisanslı Ürün Depocuğu ile ilgili tanıtım toplantıları yapmak	Yapılan toplantı sayısı
	Hedef 3.3- Üyelere yönelik farklı konularda hizmet geliştirilmesi ve hizmette memnuniyet sağlanması	Faaliyet 3.3.1- Üye memnuniyet anketleri düzenlemek	Üye memnuniyet oranı
		Faaliyet 3.3.2- Üyelere sunmuş olduğumuz hizmetleri güncellemek	Üye memnuniyet oranı
	Hedef 3.4- Borsamız Web sitesinden sunulan bilgi ve hizmetleri sürekli yenilemek, geliştirmek	Faaliyet 3.4.1- Borsamız web sitesini üyelerin ihtiyaç ve önerilerine daha çok katkı sağlayacak şekilde geliştirilmesi	Web sitesi tıklanma sayısı
	Hedef 3.5- TOBB Akreditasyon Sistemine göre Borsanın hizmet sağlaması	Faaliyet 3.5.1- TOBB'nin düzenlemiş olduğu Akreditasyon sisteminden belge alarak Akredite Borsa olmak	Akreditasyon seviyesi \geq B

AMAÇLAR	HEDEFLER	FAALİYETLER	PERFORMANSLAR
AMAÇ 4- KÜTAHYA TİCARET BORSASI ÜYELERİNİN SÜRDÜRÜLEBİLİR REKABET GÜCÜ OLUŞTURMALARINA, GİRİŞİMCİLİKLERİNE DESTEK OLMA, REKABET EDEBİLMELERİ İÇİN HER TÜRLÜ BİLGİ, TEKNOLOJİ VE NİTELİKLİ İNSAN GÜCÜNÜN ARTTIRILMASINDA KATKIDA BULUNMAK	Hedef 4.1- Üyelerimizin ihtiyacı doğrultusunda eğitim ve araştırma kurumları ile işbirliği yaparak seminer, panel ve konferanslar düzenlemek	Faaliyet 4.1.1- Üyelerimize yönelik yapılacak anketlerle, değişen kanun ve yönetmeliklerle ilgili eğitim ihtiyaçları belirlenerek eğitim ve seminer verecek kurumlar belirlemek	Üye Eğitim sayısı Eğitim memnuniyet oranı
	Hedef 4.2- Borsamızın üyelerine fayda sağlayacak yeni işbirliği modelleri geliştirmek	Faaliyet 4.2.1- Kurumlarla işbirliği yapılarak girişimcilik kursları açılması	Girişimcilik Kursuna Katılan kişi sayısı Kurs sonrası işletme açan kursiyer sayısı
		Faaliyet 4.2.2- Kütahya'nın, tarım, hayvancılık ve sosyo-ekonomik yapısının araştırılması	Ekonomik rapor tıklanma sayısı
	Hedef 4.3- Üyelerimizin yoğun olduğu bölgelerde tanışma toplantıları düzenlemek	Faaliyet 4.3.1- Üyelerimizin yoğun olduğu Merkez, Simav, Tavşanlı, Aslanapa ve Altıntaş'ta yemekli tanışma toplantıları düzenlemek (Sorunların çözümlenmesini sağlamak)	Yapılan Toplantı Sayısı Ziyaret Sayısı Sorun çözümlenme oranı
	Hedef 4.4- Üyeler arası birlikteliği, bilgi alışverişini (üretim, pazarlama teknikleri) güncellemek	Faaliyet 4.4.1- Sektörlerine göre üyelerin bir araya gelmelerini sağlamak (Fuar ve Toplantılar)	Yapılan Toplantı Sayısı Organize Edilen Fuar Sayısı
	Hedef 4.5- Üyelere yönelik süreli yayın çıkarmak	Faaliyet 4.5.1- Üyelerimizin bilgi ve iletişimini arttırmak amacıyla süreli yayınlar hazırlamak ve yayınlamak	Çıkarılan dergi sayısı Derginin Üyelere Ulaşma Oranı Derginin web sayfasında tıklanma oranı
	Hedef 4.6- TR33 Bölgesinde Faaliyet Gösteren Zafer Kalkınma Ajansı (ZEKA) ve AB desteklerinden yararlanarak üyelere ve Borsamıza yönelik projeler hazırlamak	Hedef 4.6.1- Destekleme faaliyetinde bulunan TR33 ZEKA ve AB gibi kuruluşları takip ederek projeler hazırlamak	Proje Sayısı Proje onay oranı
	Hedef 4.7- Üye profil analizi hazırlamak	Hedef 4.7.1- Mevcut üyelerimize yönelik envanter çalışmaları yaparak üyelerimizin profillerini ortaya çıkartmak ve tanıtımını yapmak	Üye bilgi güncelleme oranı

AMAÇLAR	HEDEFLER	FAALİYETLER	PERFORMANSLAR
<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);"> AMAÇ 5- KÜTAHYA TİCARET BORSASI OLARAK KÜTAHYA İLİNDEKİ TARIM, GIDA VE HAYVANCILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞMESİ VE ÖNEMLİ MERKEZ OLMASI İÇİN BİR ROL ÜSTLENİLEREK, BÖLGEMİZİN VE ÜLKEMİZİN EKONOMİK VE SOSYAL KALKINMASINA YÖNELİK FAALİYETLERDE BULUNMAK </p>	Hedef 5.1- Kütahya'nın tanıtımına destek vermek	Faaliyet 5.1.1- İlimizin ulusal ve uluslararası her yönden tanıtılmasına katkıda bulunmak	Yapılan Etkinlik sayısı Etkinlik katılım oranı
	Hedef 5.2- Kütahya'nın Tarım, Gıda ve Hayvancılık alanlarında iş ve yatırım potansiyelini arttırmaya yönelik tanıtım ve proje faaliyetlerine katılmak ve yürütmek	Faaliyet 5.2.1- İlimizin kurum ve kuruluşlarının rekabetini arttıracak çalışmalarına destek vermek (Zafer Kalkınma Ajansı'nın çalışmalarına aktif destek verilmesi, İç ve dış paydaş kurum ve kuruluşlarla yapılacak ortak proje kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetlere katkı sağlamak, İlimizde her yıl düzenlenen, Borsamızın da komitede bulunduğu Tarım, Hayvancılık ve Süt Endüstrisi Fuarında stant açmak ve üyelerimizle birlikte katılım sağlamak)	Katılınan etkinlik sayısı
	Hedef 5.3- Tarım, Gıda ve Hayvancılık sektöründe kalite ve verimlilik artırma çalışmaları yapılmasına destek sağlamak	Faaliyet 5.3.1- İlimizdeki Tarım ve Hayvancılık sektöründe kalite ve verimliliği arttıracak her türlü çalışma ve projelere destek vermek (İlgili paydaş kurum ve kuruluşlarla ortak bir proje doğrultusunda İlimizin Tarım, Gıda ve Hayvancılık sektörlerinde kalite ve verimliliğin artırma çalışmalarının sağlanması için destek vermek)	Proje Katılım Oranı
	Hedef 5.4- Paydaş Kurum ve Kuruluşlarla ortak proje yürütmek	Faaliyet 5.4.1- Üyelerimize ve ilimize katkıda bulunacak tüm çalışmalar, projeler için paydaş kurum ve kuruluşlarla yapılacak ortak çalışmalara katkıda bulunmak	Proje Katılım oranı
	Hedef 5.5- Yöresel Tarımsal ve Gıda ürünlerinin coğrafi işaretlerinin alınıp tescil edilmesini sağlamak	Faaliyet 5.5.1- Yöresel, tarımsal ve gıda ürünlerinin coğrafi işaretlerinin alınıp, tescil edilmesini sağlamak için Paydaş Kurumlarla ortak çalışma yapmak	Coğrafi işaret alınan ürün sayısı
	Hedef 5.6- Tarım , Hayvancılık ve Gıda ürünleri ile ilgili Veri Bankası oluşturulmasına katkı sağlamak	Faaliyet 5.6.1- İç ve dış paydaşlarımızla birlikte ilimizin Tarım,Hayvancılık ve Gıda ürünleri ile ilgili veri bankası oluşturulması	Veri Bankası Kullanım oranı

Stratejik Planın başarıya ulaşması ancak Kütahya Ticaret Borsası'nın üst düzey yöneticilerinin, tüm birimlerinin ve çalışanlarının katkıları ile ilk önce bu planın oluşturulması ve benimsenmesi ve daha sonra uygulama aşamasında, Amaç ve Hedeflere başarı ile ulaşmak için yapılacak faaliyetlerde, her çalışanın görev alanını belirlenmesi gerekmektedir. Bu amaçla hazırlanan Faaliyet - Sorumlu Birim tablosu aşağıdaki gibidir.

AMAÇ	HEDEF	FAALİYETLER	Sorumlu Birimler							
			Meclis Kurulu	Yönetim Kurulu	Genel Sekreter	Tescil-İstatistik	Muamele- Basın/Yayın	Muhasebe / İdari İşler	Kalite ve Akreditasyon	
AMAÇ 1 - KÜTBO OLARAK ÜYELERİMİZE SUNDUĞUMUZ HİZMET KALİTESİNİ ARTTIRMAK AMACIYLA, BORSANIN PERSONEL, FİZİKSEL ALTYAPISI, TEKNOLOJİK VE MALİ YAPISINI GÜÇLENDİRMEK	Hedef 1.1- Borsamızın teknolojik ve fiziksel altyapısını güçlendirmek.	Faaliyet 1.1.1- Yeni yapılan Borsa Hizmet Binasının hizmete geçmesi	√	√	√			√		
		Faaliyet 1.1.2- Yeni Yapılan Borsa Hizmet Binasında kurulacak olan laboratuvarın hizmete geçmesi	√	√	√					
		Faaliyet 1.1.3- İhtiyaç Doğrultusunda Mevcut altyapının yenilenmesi ve geliştirilmesi		√	√					
		Faaliyet 1.1.4- Alınmış olan TSE ISO EN 9001:2008 Kalite Yönetim Sisteminin etkin olarak kullanılması		√	√	√	√	√	√	
	Hedef 1.2 -Personelimizin kişisel ve mesleki kariyerlerinin yükseltilmesi	Faaliyet 1.2.1- Uygulanan ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi gereği Borsada çalışan tüm personelin ihtiyaç duyduğu eğitim konularının belirlenmesi				√	√		√	√

Sorumlu Birimler

AMAÇ	HEDEF	FAALİYETLER	Meclis Kurulu	Yönetim Kurulu	Genel Sekreter	Tescil-İstatistik	Muamele- Basın/Yayın	Muhasebe / İdari İşler	Kalite ve Akreditasyon
AMAÇ 1 - KÜTBO OLARAK ÜYELERİMİZE SUNDUĞUMUZ HİZMET KALİTESİNİ ARTTIRMAK AMACIYLA, BORSANIN PERSONEL, FİZİKSEL ALT YAPISI, TEKNOLOJİK VE MALİ YAPISINI GÜÇLENDİRMEK	Hedef 1.3- KÜTBO İnsan Kaynakları Yönetim Sisteminin geliştirilmesi ve uygulanması	Faaliyet 1.3.1- Performans Yönetim Sisteminin kurulup geliştirilmesi		√	√				√
		Faaliyet 1.3.2- Çalışan memnuniyetinin sağlanarak, arttırmak							
	Hedef 1.4- Yönetim ve Personel arasındaki iletişim ve işbirliğinin geliştirilmesi	Faaliyet 1.4.1- Personel motivasyon ve bilgi paylaşım toplantıları düzenlemek	√	√	√				
		Faaliyet 1.5.1- Üyelere yönelik sosyal toplantılar düzenlemek		√	√				
	Hedef 1.5- Üyelerle iletişimin güçlendirilmesi için iletişim stratejileri geliştirmek	Faaliyet 1.5.2- Üyelerin İletişim Bilgilerini Düzenlemek					√		
		Hedef 1.6- Borsa kaynaklarının verimli kullanılması	Faaliyet 1.6.1- Borsa kaynaklarının daha iyi kullanılması için araştırma yapmak			√		√	
	Hedef 1.7- Yurtiçi ve Yurtdışındaki benzer kurumların faaliyet ve hizmetlerinin incelenmesi ve bu kurumlarla ilişkileri geliştirme	Faaliyet 1.7.1- Personel ve Yönetim Kurulu için çalışma ziyaretleri düzenlenmesi gelişmiş diğer illerdeki Borsalara çalışma ziyareti geliştirilmesi		√	√				

AMAÇ	HEDEF	FAALİYETLER	Sorumlu Birimler						
			Meclis Kurulu	Yönetim Kurulu	Genel Sekreter	Tescil-İstatistik	Muamele- Basın/Yayın	Muhasebe / İdari İşler	Kalite ve Akreditasyon
AMAÇ 2- BORSANIN KURUMSAL VERİMLİLİĞİNİ VE VERDİĞİ HİZMETİ ARTTIRMAK	Hedef 2.1- Tescil İşlem Sayısını Arttırmak	Faaliyet 2.1.1- Borsa Kotasyonundaki ürünlerden tescil işlem adedi düşük olan işlemlerin tespit edilmesi ve işlem sayısının artırılması için çalışmalar yapılması			√	√			
		Faaliyet 2.1.2- Tescil işlemlerindeki gelirleri arttırmak için Borsaya yeni üye kayıtlarının yapılması		√	√	√			
	Hedef 2.2- ISO 9001:2008 KYS çerçevesinde oluşturulan hedeflere yönelik çalışmalar yapmak	Faaliyet 2.2.1- Belirlenen Hedeflerde uyum ve yapılan çalışmaların değerlendirildiği toplantılar yapmak		√	√		√		
	Hedef 2.3- İl Borsası olmamız nedeniyle ilçedeki üyelere tescil için personel gönderilmesi	Faaliyet 2.3.1- İlimizdeki 5 büyük ilçeye ayda ikişer defa olmak üzere üye tescil işlemleri için personel görevlendirilmesi		√	√	√			

AMAÇ	HEDEF	FAALİYETLER	Sorumlu Birimler						
			Meclis Kurulu	Yönetim Kurulu	Genel Sekreter	Tescil-İstatistik	Muamelat-Basım/Yayın	Muhasebe / İdari İşler	Kalite ve Akreditasyon
AMAÇ 3- KÜTAHYA TİCARET BORSASI'NIN ÜYELERİNE SUNDUĞU MEVCUT HİZMETLERİ YERİNE GETİRMESİNDE HİZMET KALİTESİNİ ARTTIRMAK, YENİLİKÇİ HİZMETLER GELİŞTİRMEK	Hedef 3.1- Üyelere sunulan hizmetlerde personelin mevzuata ve Kalite Yönetim Sistemine tam uyumunu sağlamak	Faaliyet 3.1.1- TOBB 5174 Sayılı Kanun ve bu kanunla çıkartılan yönetmeliklerdeki değişiklikleri takip etmek			√	√	√	√	
	Hedef 3.2- Lisanslı Ürün Depoculuğunun ilimizde kurulmasında öncülük yapmak	Faaliyet 3.2.1- Lisanslı Ürün Depocuğu ile ilgili tanıtım toplantıları yapmak		√	√				
	Hedef 3.3- Üyelere yönelik farklı konularda hizmet geliştirilmesi ve hizmette memnuniyet sağlanması	Faaliyet 3.3.1- Üye memnuniyet anketleri düzenlemek					√		√
		Faaliyet 3.3.2- Üyelere sunmuş olduğumuz hizmetleri güncellemek		√	√				
	Hedef 3.4- Borsamız Web sitesinden sunulan bilgi ve hizmetleri sürekli yenilemek, geliştirmek	Faaliyet 3.4.1- Borsamız web sitesini üyelerin ihtiyaç ve önerilerine daha çok katkı sağlayacak şekilde geliştirilmesi			√		√		√
	Hedef 3.5- TOBB Akreditasyon Sistemine göre Borsamız hizmet sağlaması	Faaliyet 3.5.1- TOBB'nin düzenlemiş olduğu Akreditasyon sisteminden belge alarak Akredite Borsa olmak		√	√				√

AMAÇ	HEDEF	FAALİYETLER	Sorumlu Birimler							
			Meclis Kurulu	Yönetim Kurulu	Genel Sekreter	Tescil-İstatistik	Muamelat-Basım/Yayın	Muhasebe / İdari İşler	Kalite ve Akreditasyon	
AMAÇ 4- KÜTAHYA TİCARET BORSASI ÜYELERİNİN SÜRDÜRÜLEBİLİR REKABET GÜCÜ OLUŞTURMALARINA, GİRİŞİMCİLİKLERİNE DESTEK OLMA, REKABET EDEBİLMELERİ İÇİN HER TÜRLÜ BİLGİ, TEKNOLOJİ VE NİTELİKLİ İNSAN GÜCÜNÜN ARTTIRILMASINDA KATKIDA BULUNMAK	Hedef 4.1- Üyelerimizin ihtiyacı doğrultusunda eğitim ve araştırma kurumları ile işbirliği yaparak seminer, panel ve konferanslar düzenlemek	Faaliyet 4.1.1- Üyelerimize yönelik yapılacak anketlerle, değişen kanun ve yönetmeliklerle ilgili eğitim ihtiyaçları belirlenerek eğitim ve seminer verecek kurumlar belirlemek			√	√				
	Hedef 4.2- Borsamızın üyelerine fayda sağlayacak yeni işbirliği modelleri geliştirmek	Faaliyet 4.2.1- Kurumlarla işbirliği yapılarak girişimcilik kursları açılması		√	√					
		Faaliyet 4.2.2- Kütahya'nın, tarım, hayvancılık ve sosyo-ekonomik yapısının araştırılması			√	√				
	Hedef 4.3- Üyelerimizin yoğun olduğu bölgelerde tanışma toplantıları düzenlemek	Faaliyet 4.3.1- Üyelerimizin yoğun olduğu Merkez, Simav, Tavşanlı, Aslanapa ve Altıntaş'ta yemekli tanışma toplantıları düzenlemek	√	√	√					
Hedef 4.4- Üyeler arası birlikteliği, bilgi alışverişini (üretim, pazarlama teknikleri) güncellemek	Faaliyet 4.4.1- Sektörlerine göre üyelerin bir araya gelmelerini sağlamak		√	√					√	

AMAÇ	HEDEF	FAALİYETLER	Sorumlu Birimler								
			Meclis Kurulu	Yönetim Kurulu	Genel Sekreter	Tescil-İstatistik	Muamelat-Basın/Yayın	Muhasebe / İdari İşler	Kalite ve Akreditasyon		
AMAÇ 4- KÜTAHYA TİCARET BORSASI ÜYELERİNİN SÜRDÜRÜLEBİLİR REKABET GÜCÜ OLUŞTURMALARINA, GİRİŞİMCİLİKLERİNE DESTEK OLMA, REKABET EDEBİLMELERİ İÇİN HER TÜRLÜ BİLGİ, TEKNOLOJİ VE NİTELİKLİ İNSAN GÜCÜNÜN ARTTIRILMASINDA KATKIDA BULUNMAK	Hedef 4.5- Üyelere yönelik süreli yayım çıkarmak	Faaliyet 4.5.1- Üyelerimizin bilgi ve iletişimini arttırmak amacıyla süreli yayımlar hazırlamak ve yayınlamak		√	√					√	
	Hedef 4.6- TR33 Bölgesinde Faaliyet Gösteren Zafer Kalkınma Ajansı (ZEKA) ve AB desteklerinden yararlanarak üyelere ve Borsamıza yönelik projeler hazırlamak	Hedef 4.6.1- Destekleme faaliyetinde bulunan TR33 ZEKA ve AB gibi kuruluşları takip ederek projeler hazırlamak			√	√					
	Hedef 4.7- Üye profil analizi hazırlamak	Hedef 4.7.1- Mevcut üyelerimize yönelik envanter çalışmaları yaparak üyelerimizin profillerini ortaya çıkartmak ve tanıtımını yapmak					√	√			√

AMAÇ	HEDEF	FAALİYETLER	Sorumlu Birimler						
			Meclis Kurulu	Yönetim Kurulu	Genel Sekreter	Tescil-İstatistik	Muamelat-Basım/Yayın	Muhasebe / İdari İşler	Kalite ve Akreditasyon
AMAÇ 5- KÜTAHYA TİCARET BORSASI OLARAK KÜTAHYA İLİNDEKİ TARIM, GIDA VE HAYVANCILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞMESİ VE ÖNEMLİ MERKEZ OLMASI İÇİN ÖNCÜ BİR ROL ÜSTLENİLEREK, BÖLGEMİZİN VE ÜLKEMİZİN EKONOMİK VE SOSYAL KALKINMASINA YÖNELİK FAALİYETLERDE BULUNMAK	Hedef 5.1- Kütahya'nın tanıtımına destek vermek	Faaliyet 5.1.1- İlimizin ulusal ve uluslararası her yönden tanıtılmasına katkıda bulunmak	√	√	√				
	Hedef 5.2- Kütahya'nın Tarım, Gıda ve Hayvancılık alanlarında iş ve yatırım potansiyelini arttırmaya yönelik tanıtım ve proje faaliyetlerine katılmak ve yürütmek	Faaliyet 5.2.1- İlimizin kurum ve kuruluşlarının rekabetini arttıracak çalışmalarına destek vermek	√	√	√				
	Hedef 5.3- Tarım, Gıda ve Hayvancılık sektöründe kalite ve verimlilik artırma çalışmalarını yapmasına destek sağlamak	Faaliyet 5.3.1- İlimizdeki Tarım ve Hayvancılık sektöründe kalite ve verimliliği arttıracak her türlü çalışma ve projelere destek vermek	√	√					
	Hedef 5.4- Paydaş Kurum ve Kuruluşlarla ortak proje yürütmek	Faaliyet 5.4.1- Üyelerimize ve ilimize katkıda bulunacak tüm çalışmalar, projeler için paydaş kurum ve kuruluşlarla yapılacak ortak çalışmalara katkıda bulunmak	√	√	√				

AMAÇ	HEDEF	FAALİYETLER	Sorumlu Birimler						
			Meclis Kurulu	Yönetim Kurulu	Genel Sekreter	Tescil-İstatistik	Muamelat-Basın/Yayın	Muhasebe / İdari İşler	Kalite ve Akreditasyon
AMAÇ 5- KÜTAHYA TİCARET BORSASI ÜYELERİNİN SÜRDÜRÜLEBİLİR REKABET GÜCÜ OLUŞTURMALARINA, GİRİŞİMCİLİKLERİNE DESTEK OLMA, REKABET EDEBİLMELERİ İÇİN HER TÜRLÜ BİLGİ, TEKNOLOJİ VE NİTELİKLİ İNSAN GÜCÜNÜN ARTTIRILMASINDA KATKIDA BULUNMAK	Hedef 5.5- Yöresel Tarımsal ve Gıda ürünlerinin coğrafi işaretlerinin alınıp tescil edilmesini sağlamak	Faaliyet 5.5.1- Yöresel, tarımsal ve gıda ürünlerinin coğrafi işaretlerinin alınıp, tescil edilmesini sağlamak için Paydaş Kurumlarla ortak çalışma yapmak	√	√	√				
	Hedef 5.6- Tarım , Hayvancılık ve Gıda ürünleri ile ilgili Veri Bankası oluşturulmasına katkı sağlamak	Faaliyet 5.6.1- İç ve dış paydaşlarımızla birlikte ilimizin Tarım, Hayvancılık ve Gıda ürünleri ile ilgili veri bankası oluşturulması		√	√	√			√

Amaç ve Hedeflere ulaşmak için yapılacak faaliyetlerin maliyeti, Stratejik planın uygulanmasından önce belirlenmeli ve 2012-2015 Dönemi Maliyet tablosu oluşturulmalıdır. Bu tablolar aşağıda gösterilmiştir.

AMAÇ 1	2012	2013	2014	2015	TOPLAM
Hedef 1.1 – Faaliyet 1.1.1 Yeni yapılan Borsa Hizmet Binasının hizmete geçmesi	1.000.000	1.000.000	1.000.000	500.000	3.500.000
Hedef 1.1 – Faaliyet 1.1.2 Yeni Yapılan Borsa Hizmet Binasında kurulacak olan laboratuvarın hizmete geçmesi	-	100.000	80.000	20.000	200.000
Hedef 1.1 – Faaliyet 1.1.3 İhtiyaç Doğrultusunda Mevcut altyapının yenilenmesi ve geliştirilmesi	-	2.000	2.000	5.000	9.000
Hedef 1.1 – Faaliyet 1.1.4 Alınmış olan TSE ISO EN 9001:2008 Kalite Yönetim Sisteminin etkin olarak kullanılması	-	1.000	1.000	1.000	3.000
Hedef 1.2 – Faaliyet 1.2.1 Uygulanan ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi gereği Borsada çalışan tüm personelin ihtiyaç duyduğu eğitim konularının belirlenmesi	1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
Hedef 1.3 – Faaliyet 1.3.1 Performans Yönetim Sisteminin kurulup geliştirilmesi	-	-	-	-	0
Hedef 1.3 – Faaliyet 1.3.2 Çalışan memnuniyetinin sağlanarak, arttırmak	500	500	600	700	2.300
Hedef 1.4 – Faaliyet 1.4.1 Personel motivasyon ve bilgi paylaşım toplantıları düzenlemek	-	-	-	-	0
Hedef 1.5 – Faaliyet 1.5.1 Üyelere yönelik sosyal toplantılar düzenlemek	100	100	100	100	400
Hedef 1.5 – Faaliyet 1.5.2 Üyelerin İletişim Bilgilerini Düzenlemek	-	-	-	-	0
Hedef 1.6 – Faaliyet 1.6.1 Borsa kaynaklarının daha iyi kullanılması için araştırma yapmak	-	-	-	-	0
Hedef 1.7 – Faaliyet 1.7.1 Personel ve Yönetim Kurulu için çalışma ziyaretleri düzenlenmesi gelişmiş diğer illerdeki Borsalara çalışma ziyareti geliştirilmesi	2.000	2.000	2.500	3.000	9.500
AMAÇ 1- Faaliyetlerinin Toplam Maliyetleri	1.003.600	1.106.600	1.087.200	530.800	3.728.200

AMAÇ 2	2012	2013	2014	2015	TOPLAM
Hedef 2.1 – Faaliyet 2.1.1 Borsa Kotasyonundaki ürünlerden tescil işlem adedi düşük olan işlemlerin tespit edilmesi ve işlem sayısının artırılması için çalışmalar yapılması	50	100	100	100	350
Hedef 2.1 – Faaliyet 2.1.2 Tescil işlemlerindeki gelirleri arttırmak için Borsaya yeni üye kayıtlarının yapılması	-	-	-	-	0
Hedef 2.2 – Faaliyet 2.2.1 Belirlenen Hedeflerde uyum ve yapılan çalışmaların değerlendirildiği toplantılar yapmak	50	75	100	100	325
Hedef 2.3 – Faaliyet 2.3.1 İlimizdeki 5 büyük ilçeye ayda ikişer defa olmak üzere üye tescil işlemleri için personel görevlendirilmesi	2.500	3.000	3.000	3.000	11.500
AMAÇ 2- Faaliyetlerinin Toplam Maliyetleri	2.600	3.175	3.200	3.200	12.175

AMAÇ 3	2012	2013	2014	2015	TOPLAM
Hedef 3.1 – Faaliyet 3.1.1 TOBB 5174 Sayılı Kanun ve bu kanunla çıkartılan yönetmeliklerdeki değişiklikleri takip etmek	-	-	-	-	0
Hedef 3.2 – Faaliyet 3.2.1 Lisanslı Ürün Depocuğu ile ilgili tanıtım toplantıları yapmak	200	-	-	500	700
Hedef 3.3 – Faaliyet 3.3.1 Üye memnuniyet anketleri düzenlemek	-	-	100	100	200
Hedef 3.3 – Faaliyet 3.3.2 Üyelere sunmuş olduğumuz hizmetleri güncellemek	-	-	-	-	0
Hedef 3.4 – Faaliyet 3.4.1 Borsamız web sitesini üyelerin ihtiyaç ve önerilerine daha çok katkı sağlayacak şekilde geliştirilmesi	1.000	2.000	2.000	3.000	8.000
Hedef 3.5 – Faaliyet 3.5.1 TOBB'nin düzenlemiş olduğu Akreditasyon sisteminden belge alarak Akredite Borsa olmak	5.000	500	500	500	6.500
AMAÇ 3- Faaliyetlerinin Toplam Maliyetleri	6.200	2.500	2.600	4.100	15.400

AMAÇ 4	2012	2013	2014	2015	TOPLAM
Hedef 4.1 – Faaliyet 4.1.1 Üyelerimize yönelik yapılacak anketlerle, değişen kanun ve yönetmeliklerle ilgili eğitim ihtiyaçları belirlenerek eğitim ve seminer verecek kurumlar belirlemek	500	500	500	500	2.000
Hedef 4.2 – Faaliyet 4.2.1 Kurumlarla işbirliği yapılarak girişimcilik kursları açılması	-	100	100	100	300
Hedef 4.2 – Faaliyet 4.2.2 Kütahya'nın, tarım, hayvancılık ve sosyo-ekonomik yapısının araştırılması	-	-	-	-	0
Hedef 4.3 – Faaliyet 4.3.1 Üyelerimizin yoğun olduğu Merkez, Simav, Tavşanlı, Aslanapa ve Altıntaş'ta yemekli tanışma toplantıları düzenlemek	5.000	5.000	6.000	7.000	23.000
Hedef 4.4 – Faaliyet 4.4.1 Sektörlerine göre üyelerin bir araya gelmelerini sağlamak	100	100	200	200	600
Hedef 4.5 – Faaliyet 4.5.1 Üyelerimizin bilgi ve iletişimini arttırmak amacıyla süreli yayınlar hazırlamak ve yayınlamak	-	5.000	5.000	5.000	15.000
Hedef 4.6 – Faaliyet 4.6.1 Destekleme faaliyetinde bulunan TR33 ZEKA ve AB gibi kuruluşları takip ederek projeler hazırlamak	5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
Hedef 4.7 – Faaliyet 4.7.1 Mevcut üyelerimize yönelik envanter çalışmalarını yaparak üyelerimizin profillerini ortaya çıkartmak ve tanıtımını yapmak	-	-	2.000	3.000	5.000
AMAÇ 4- Faaliyetlerinin Toplam Maliyetleri	10.600	15.700	18.800	20.800	65.900

AMAÇ 5	2012	2013	2014	2015	TOPLAM
Hedef 5.1 – Faaliyet 5.1.1 İlimizin ulusal ve uluslararası her yönden tanıtılmasına katkıda bulunmak	2.000	3.000	3.000	3.000	11.000
Hedef 5.2 – Faaliyet 5.2.1 İlimizin kurum ve kuruluşlarının rekabetini arttıracak çalışmalarına destek vermek	500	1.000	2.000	2.000	5.500
Hedef 5.3 – Faaliyet 5.3.1 İlimizdeki Tarım ve Hayvancılık sektöründe kalite ve verimliliği arttıracak her türlü çalışma ve projelere destek vermek	-	1.000	1.000	1.000	3.000
Hedef 5.4 – Faaliyet 5.4.1 Üyelerimize ve ilimize katkıda bulunacak tüm çalışmalar, projeler için paydaş kurum ve kuruluşlarla yapılacak ortak çalışmalara katkıda bulunmak	2.000	2.000	3.000	3.000	10.000
Hedef 5.5 – Faaliyet 5.5.1 Yöresel, tarımsal ve gıda ürünlerinin coğrafi işaretlerinin alınıp, tescil edilmesini sağlamak için Paydaş Kurumlarla ortak çalışma yapmak	-	-	-	-	0
Hedef 5.6 – Faaliyet 5.6.1 İç ve dış paydaşlarımızla birlikte ilimizin Tarım, Hayvancılık ve Gıda ürünleri ile ilgili veri bankası oluşturulması	-	500	1.000	1.000	2.500
AMAÇ 5- Faaliyetlerinin Toplam Maliyetleri	4.500	7.500	10.000	10.000	32.000
GENEL TOPLAM	1.027.500	1.135.475	1.121.800	568.900	3.853.675

2012-2015 Dönemi Stratejik Planına ait iş planı; faaliyetlerin ne olduğu, Hangi birimlerin üstleneceği, kimlerle işbirliği yapılacağı, faaliyet sürelerini ve bu faaliyetlere ayrılan bütçeyi bir arada göstermesi, 2012 yılı için amaç ve hedeflerine ulaşmada çok önemli yol haritasıdır. Kütahya Ticaret Borsası 2012/2015 Yılı İş Planı Tablosu aşağıdaki tabloda gösterildiği gibidir;

KONU	SORUMLU BİRİMLER	MALİYET TAHMİNİ	İŞBİRLİĞİ YAPILACAK KURUM VE KİŞİLER	BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ
Faaliyet 1.1.1- Yeni yapılan Borsa Hizmet Binasının hizmete geçmesi için çalışmalara devam edilmesi	Meclis Kurulu Yönetim Kurulu Genel Sekreter Muhasebe/İdari İşler	1.000.000,00	Satış Salonu Olan Diğer Ticaret Borsalarının Örnek Alınması	2012 OCAK	2012 ARALIK
		1.000.000,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		1.000.000,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		500.000,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 1.1.2- Yeni Yapılan Borsa Hizmet Binasında Kurulacak Laboratuvarın Hizmete Geçmesi	Meclis Kurulu Yönetim Kurulu Genel Sekreter	-	Zafer Kalkınma Ajans Desteği	-	-
		100.000,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		80.000,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		20.000,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 1.1.3- İhtiyaç Doğrultusunda Mevcut altyapının yenilenmesi ve geliştirilmesi	Yönetim Kurulu Genel Sekreter	-		-	-
		2.000,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		2.000,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		5.000,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 1.1.4- Alınmış olan TSE ISO EN 9001:2008 Kalite Yönetim Sisteminin etkin olarak kullanılması	Yönetim Kurulu Genel Sekreter Tescil-İstatistik Muamelat/Basın-Y. Muhasebe/İdari İşler Kalite ve Akr.	-		-	-
		1.000,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		1.000,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		1.000,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 1.2.1- Uygulanan ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi gereği Borsada çalışan tüm personelin ihtiyaç duyduğu eğitim konularının belirlenmesi	Genel Sekreter Tescil-İstatistik Muhasebe/İdari İşler Kalite ve Akr.	1.000,00	T.O.B.B. Zafer Kalkınma Ajansı	2012 OCAK	2012 ARALIK
		1.000,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		1.000,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		1.000,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 1.3.1- Performans Yönetim Sisteminin kurulup geliştirilmesi	Yönetim Kurulu Genel Sekreter Kalite ve Akr.	0,00		2012 MAYIS	2012 ARALIK
		0,00		2013 NİSAN	2013 ARALIK
		0,00		2014 MAYIS	2014 ARALIK
		0,00		2015 NİSAN	2015 ARALIK

KONU	SORUMLU BİRİMLER	MALİYET TAHMİNİ	İŞBİRLİĞİ YAPILACAK KURUM VE KİŞİLER	BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ
Faaliyet 1.3.2- Çalışan memnuniyetinin sağlanarak, arttırmak	Meclis Kurulu Yönetim Kurulu Genel Sekreter	500,00	Personel	2012 OCAK	2012 ARALIK
		500,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		600,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		700,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 1.4.1- Personel motivasyon ve bilgi paylaşım toplantıları düzenlemek	Genel Sekreter Kalite ve Akr.	0,00		2012 OCAK	2012 ARALIK
		0,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		0,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		0,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 1.5.1- Üyelere yönelik sosyal toplantılar düzenlemek	Yönetim Kurulu Genel Sekreter	100,00	Üyelerimiz	2012 OCAK	2012 ARALIK
		100,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		100,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		100,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 1.5.2- Üyelerin İletişim Bilgilerini Düzenlemek	Muamelat	0,00	Üyelerimiz	2012 OCAK	2012 ARALIK
		0,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		0,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		0,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 1.6.1- Borsa kaynaklarının daha iyi kullanılması için araştırma yapmak	Genel Sekreter Muamelat	0,00	-	2012 OCAK	2012 ARALIK
		0,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		0,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		0,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 1.7.1- Personel ve Yönetim Kurulu için çalışma ziyaretleri düzenlenmesi gelişmiş diğer illerdeki Borsalara çalışma ziyareti geliştirilmesi	Yönetim Kurulu Genel Sekreter	2.000,00	Ticaret Borsaları	2012 OCAK	2012 ARALIK
		2.000,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		2.500,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		3.000,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 2.1.1- Borsa Kotasyonundaki ürünlerden tescil işlem adedi düşük olan işlemlerin tespit edilmesi ve işlem sayısının artırılması için çalışmalar yapılması	Genel Sekreter Tescil-İstatistik	50,00		2012 OCAK	2012 ARALIK
		100,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		100,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		100,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 2.1.2- Tescil işlemlerindeki gelirleri arttırmak için Borsaya yeni üye kayıtlarının yapılması	Yönetim Kurulu Genel Sekreter Tescil-İstatistik	0,00	-	2012 OCAK	2012 ARALIK
		0,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		0,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		0,00		2015 OCAK	2015 ARALIK

KONU	SORUMLU BİRİMLER	MALİYET TAHMİNİ	İŞBİRLİĞİ YAPILACAK KURUM VE KİŞİLER	BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ
Faaliyet 2.2.1- Belirlenen Hedeflerde uyum ve yapılan çalışmaların değerlendirildiği toplantılar yapmak	Yönetim Kurulu Genel Sekreter Muamelat	50,00	-	2012 OCAK	2012 ARALIK
		75,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		100,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		100,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 2.3.1- İlimizdeki 5 büyük ilçeye ayda ikişer defa olmak üzere üye tescil işlemleri için personel görevlendirilmesi	Yönetim Kurulu Genel Sekreter Tescil-İstatistik	2.500,00	İlçe TSO'lar - Altıntaş Esnaf Odası	2012 OCAK	2012 ARALIK
		3.000,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		3.000,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		3.000,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 3.1.1- TOBB 5174 Sayılı Kanun ve bu kanunla çıkarılan yönetmeliklerdeki değişiklikleri takip etmek	Genel Sekreter Tescil-İstatistik Muamelat Muhasebe/İdari İşler	0,00	-	2012 OCAK	2012 ARALIK
		0,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		0,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		0,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 3.2.1- Lisanslı Ürün Depocuğu ile ilgili tanıtım toplantıları yapmak	Yönetim Kurulu Genel Sekreter	200,00	T.O.B.B.	2012 NİSAN	2012 ARALIK
		-		-	-
		-		-	-
		500,00		2015 MAYIS	2015 ARALIK
Faaliyet 3.3.1- Üye memnuniyet anketleri düzenlemek	Tescil-İstatistik Kalite ve Akr.	0,00	Üyelerimiz	2012 OCAK	2012 ARALIK
		0,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		100,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		100,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 3.3.2- Üyelere sunmuş olduğumuz hizmetleri güncellemek	Yönetim Kurulu Genel Sekreter	0,00	Üyelerimiz	2012 OCAK	2012 ARALIK
		0,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		0,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		0,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 3.4.1- Borsamız web sitesini üyelerin ihtiyaç ve önerilerine daha çok katkı sağlayacak şekilde geliştirilmesi	Genel Sekreter Muamelat Kalite ve Akr.	1.000,00	-	2012 OCAK	2012 ARALIK
		2.000,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		2.000,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		3.000,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 3.5.1- TOBB'nin düzenlemiş olduğu Akreditasyon sisteminden belge alarak Akredite Borsa olmak	Yönetim Kurulu Genel Sekreter Kalite ve Akr.	5.000,00	T.O.B.B.	2012 TEMMUZ	2012 KASIM
		500,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		500,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		500,00		2015 OCAK	2015 ARALIK

KONU	SORUMLU BİRİMLER	MALİYET TAHMİNİ	İŞBİRLİĞİ YAPILACAK KURUM VE KİŞİLER	BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ
Faaliyet 4.1.1.- Üyelerimize yönelik yapılacak anketlerle, değişen kanun ve yönetmeliklerle ilgili eğitim ihtiyaçları belirlenerek eğitim ve seminer verecek kurumlar belirlemek	Genel Sekreter Tescil-İstatistik	500,00	Tarım İl Müdürlüğü, Ziraat Odası	2012 OCAK	2012 ARALIK
		500,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		500,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		500,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 4.2.1- Kurumlarla İşbirliği yapılarak girişimcilik kursları açılması	Yönetim Kurulu Genel Sekreter	-	Tarım İl Müdürlüğü, KÜTSO, Esnaf Odası,	-	-
		100,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		100,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		100,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 4.2.2- Kütahya'nın, tarım, hayvancılık ve sosyo-ekonomik yapısının araştırılması	Genel Sekreter Tescil-İstatistik	0,00	Tarım İl Müdürlüğü, Zafer Kalkınma Ajansı Verileri	2012 TEMMUZ	2012 ARALIK
		0,00		2013 MAYIS	2013 ARALIK
		0,00		2014 HAZİRAN	2014 ARALIK
		0,00		2015 EYLÜL	2015 ARALIK
Faaliyet 4.3.1.- Üyelerimizin yoğun olduğu Merkez, Simav, Tavşanlı, Aslanapa ve Altıntaş'ta yemekli tanışma toplantıları düzenlemek	Meclis Kurulu Yönetim Kurulu Genel Sekreter	5.000,00		2012 TEMMUZ	2012 AĞUSTOS
		5.000,00		2013 TEMMUZ	2013 AĞUSTOS
		6.000,00		2014 HAZİRAN	2014 TEMMUZ
		7.000,00		2015 HAZİRAN	2015 TEMMUZ
Faaliyet 4.4.1- Sektörlerine göre üyelerin bir araya gelmelerini sağlamak	Yönetim Kurulu Genel Sekreter Kalite ve Akr.	100,00		2012 AĞUSTOS	2012 ARALIK
		100,00		2013 EYLÜL	2013 ARALIK
		200,00		2014 AĞUSTOS	2014 ARALIK
		200,00		2015 EYLÜL	2015 ARALIK
Faaliyet 4.5.1- Üyelerimizin bilgi ve iletişimini arttırmak amacıyla süreli yayınlar hazırlamak ve yayınlamak	Yönetim Kurulu Genel Sekreter Kalite ve Akr.	-		-	-
		5.000,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		5.000,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		5.000,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 4.6.1- Destekleme faaliyetinde bulunan TR33 ZEKA ve AB gibi kuruluşları takip ederek projeler hazırlamak	Yönetim Kurulu Genel Sekreter	5.000,00	Zafer Kalkınma Ajansı, Danışman Şirketler	2012 OCAK	2012 ARALIK
		5.000,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		5.000,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		5.000,00		2015 OCAK	2015 ARALIK

KONU	SORUMLU BİRİMLER	MALİYET TAHMİNİ	İŞBİRLİĞİ YAPILACAK KURUM VE KİŞİLER	BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ
Faaliyet 4.7.1- Mevcut üyelerimize yönelik envanter çalışmaları yaparak üyelerimizin profillerini ortaya çıkartmak ve tanıtımını yapmak	Tescil-İstatistik Muamelat/Basın-Y. Kalite ve Akr.	-	Üyelerimiz, KÜTSO ve ilçe TSO'lar	-	-
		-		2013 OCAK	2013 ARALIK
		2.000,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		3.000,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 5.1.1- İlimizin ulusal ve uluslararası her yönden tanıtılmasına katkıda bulunmak	Meclis Kurulu Yönetim Kurulu Genel Sekreter	2.000,00	Kütahya Valiliği, İl Kültür Müdürlüğü, KÜTSO	2012 AĞUSTOS	2012 EYLÜL
		3.000,00		2013 AĞUSTOS	2013 EYLÜL
		3.000,00		2014 AĞUSTOS	2014 EYLÜL
		3.000,00		2015 AĞUSTOS	2015 EYLÜL
Faaliyet 5.2.1- İlimizin kurum ve kuruluşlarının rekabetini arttıracak çalışmalarına destek vermek	Meclis Kurulu Yönetim Kurulu Genel Sekreter	500,00		2012 OCAK	2012 ARALIK
		1.000,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		2.000,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		2.000,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 5.3.1- İlimizdeki Tarım ve Hayvancılık sektöründe kalite ve verimliliği arttıracak her türlü çalışmalara katkıda bulunmak	Meclis Kurulu Yönetim Kurulu	-		-	-
		1.000,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		1.000,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		1.000,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 5.4.1- Üyelerimize ve ilimize katkıda bulunacak tüm çalışmalar, projeler için paydaş kurum ve kuruluşlarla yapılacak ortak çalışmalara katkıda bulunmak	Meclis Kurulu Yönetim Kurulu Genel Sekreter	2.000,00	Kütahya Valiliği, Esnaf Odası, KÜTSO, Üyelerimiz	2012 EKİM	2012 EKİM
		2.000,00		2013 EKİM	2013 EKİM
		3.000,00		2014 EKİM	2014 EKİM
		3.000,00		2015 EKİM	2015 EKİM
Faaliyet 5.5.1- Yöresel, tarımsal ve gıda ürünlerinin coğrafi işaretlerinin alınıp, tescil edilmesini sağlamak için Paydaş Kurumlarla ortak çalışmalar yapmak	Meclis Kurulu Yönetim Kurulu Genel Sekreter	-	Paydaş Kurumlar	-	-
		-		-	-
		0,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		0,00		2015 OCAK	2015 ARALIK
Faaliyet 5.6.1- İç ve Dış paydaşlarımızla birlikte ilimizin Tarım, Hayvancılık ve Gıda ürünleri ile ilgili veri bankası oluşturulması	Yönetim Kurulu Genel Sekreter Tescil-İstatistik Kalite ve Akr.	-	İç ve Dış Paydaşlar	-	-
		500,00		2013 OCAK	2013 ARALIK
		1.000,00		2014 OCAK	2014 ARALIK
		1.000,00		2015 OCAK	2015 ARALIK

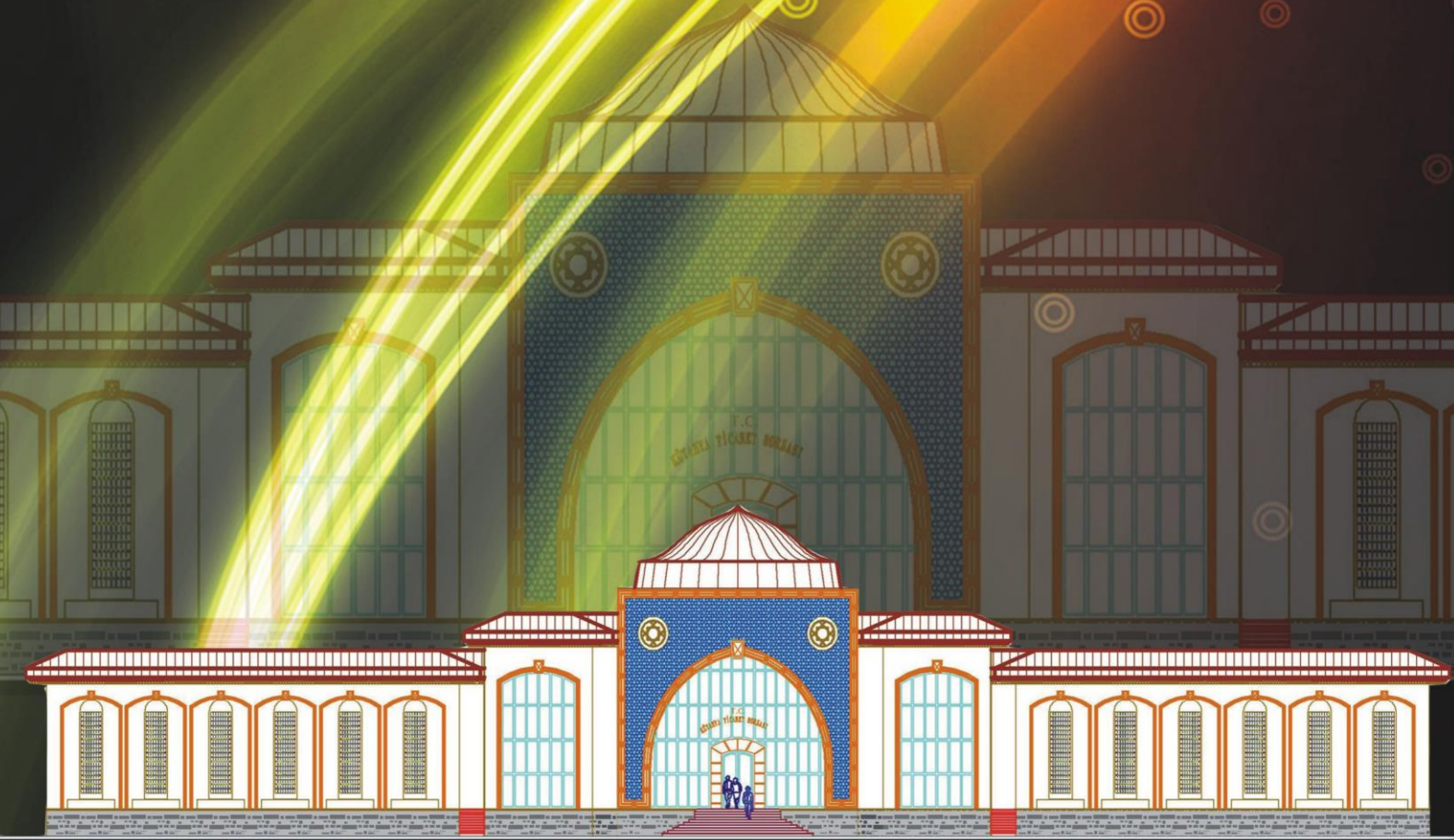
İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Bu stratejik planın gerçekleştirilme süreci Kütahya Ticaret Borsası tarafından düzenli olarak izlenecek ve elde edilen sonuçlar değerlendirilerek her bir faaliyet sonunda Kütahya Ticaret Borsası Yönetim Kuruluna sunulacaktır. Düzenli olarak gerçekleştirilecek faaliyetlerle ilgili izleme ve değerlendirme sonuçları ise, yıl boyunca gerçekleştirilmiş diğer tüm faaliyetlerle birlikte Yıllık Faaliyet Raporlarına yansıtılacaktır. İzleme ve değerlendirme sürecinin amacı;

- Faaliyetlerin uygulanma sürecindeki olumlu ve olumsuz gelişmelerin tespiti,
- Hedeflerden sapmaların zamanında tespit edilmesi,
- Faaliyetlerin geliştirilmesine yönelik önerilerin toplanması,
- Karşılaşılan sorunların çözümü ve ileriye yönelik düzeltici tedbirlerin alınmasıdır.
- Değerlendirme sürecinde ayrılan kaynak, elde edilen fayda (doğrudan ve dolaylı), faaliyetin sürdürülebilirliği, çevresel etkiler, hedef kitlenin ihtiyaç ve beklentilerini karşılama oranı, iç-dış paydaşların katılımı ve işbirliği incelenecektir.

İzleme ve değerlendirme raporlarını ilgili faaliyetten sorumlu personel hazırlayarak, Kütahya Ticaret Borsası Yönetim Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi tarafından takip edilecektir. Kütahya Ticaret Borsası Yönetim Kurulu bu raporlar rehberliğinde bir sonraki yıl için geliştirici ve düzeltici faaliyetleri belirleyecektir, yıllık iş planlarını bu doğrultuda hazırlayacaktır.

***En iyiye,
En İleriye...***



Ticaret Borsası Hizmet Binası Projesi

Kütahya Ticaret Borsası
Balıklı Mah. Karakol Sokak Burcu Apt. Kat: 3 No: 35
Kütahya

Tel : 0274 223 30 43 - 0274 223 30 46
Fax: 0274 223 30 64
E-mail: kutahyatb@tobb.org.tr